



ACADEMIA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI SILVICE
"Gheorghe Ionescu SISEȘTI"

INSTITUTUL DE CERCETARE ȘI DEZVOLTARE
PENTRU POMICULTURĂ PITEȘTI - MĂRĂCINENI

STATIUNEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU POMICULTURĂ - BĂNEASA

Bd. Ion Ionescu de la Brad, Nr. 4, Sector 1, București
Cod Fiscal - RO1581530
telefon - 021.233.06.13, fax - 021.233.06.14
email - statiuneabaneasa@yahoo.com
website - www.statiuneabaneasa.ro

Aprobat,

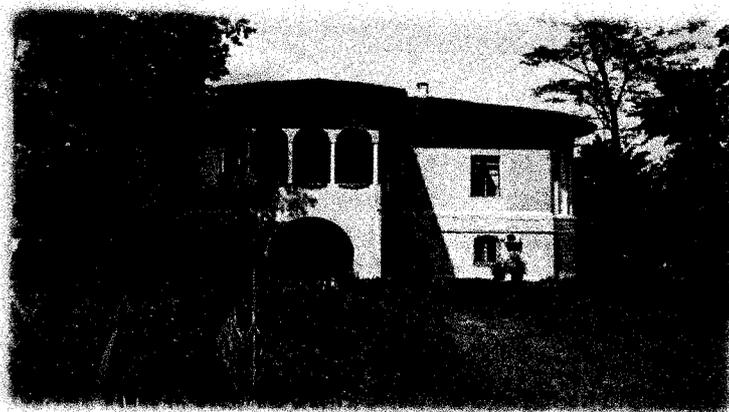
Director,

Dr. Ing. Cătălin Viorel

OLTENACU



STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA



STRATEGIA DE DEZVOLTARE A INSTITUȚIONALĂ A SCDP BĂNEASA

PENTRU PERIOADA

2023 - 2033

ROMANIA - BUCUREȘTI - CALDĂRAȘI - PITEȘTI - MĂRĂCINENI - BĂNEASA



Cuprins

1. ARGUMENT	3
2. CONTEXT GENERAL ȘI LEGISLATIV.....	3
3. PREZENTAREA SCDP BĂNEASA.....	4
3.1. Localizare și elemente de identificare	4
3.2. Istoricul stațiunii.....	4
3.3. Activitățile SCDP Băneasa	5
3.3.1. Activitatea de cercetare.....	5
a) Laboratorul de ameliorare specii pomicele, arbuști fructiferi și capșuni	6
b) Laboratorul de agrotehnică și protecția plantelor.....	7
c) Laboratorul de cercetare/inovare în pomicultura ecologică	8
3.3.2. Activitatea de dezvoltare	9
3.3.3. Infrastructura de cercetare – dezvoltare inovare.....	9
a) Baza experimentală Băneasa – București	9
b) Baza experimentală Moara Domnească – Afumați,.....	10
c) Baza experimentală Poroschia –Teleorman,.....	10
d) Ferma Fetești – Ialomița	11
4. ANALIZA SWOT - diagnoza mediului intern și extern.....	11
4.1. Puncte tari (S):.....	11
4.2. Puncte slabe (W):.....	12
4.3. Oportunități (O):	12
4.4. Amenințări (T):	13
5. OPTIUNI STRATEGICE ȘI PLAN DE DEZVOLTARE.....	13
5.1. Viziune, misiune, valori	13
5.1.1. Viziune și misiune.....	13
5.1.2. Valorile	13
5.2. Strategie	13
5.3. Ținte și opțiuni strategice.....	14
5.3.1 ȚINTE STRATEGICE.....	14
5.3.2. ȚINTE ȘI OPTIUNI STRATEGICE 2023-2033.....	15
5.3.3 MOTIVAREA ALEGERII ȚINTELOR:	21
6. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI	21
7. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI.....	21
8. EVALUAREA STRATEGIEI.....	22

1. ARGUMENT

Planul de Dezvoltare Instituțională a SCDP Băneasa definește misiunea stațiunii, identifică direcțiile de dezvoltare și țintele strategice în acord cu așteptările beneficiarilor direcți și indirecti ai activității, propune soluții realiste de realizare în raport cu contextul specific în care funcționează unitatea de cercetare.

Elaborat prin participarea tuturor factorilor implicați, Planul de Dezvoltare Instituțională furnizează elementele de bază care definesc acțiunile de dezvoltare și consolidare a SCDP Băneasa în scopul creșterii calității activităților specifice de cercetare – dezvoltare - inovare precum și a serviciilor furnizate.

Planul de dezvoltare, elaborat pe termen de 10 ani, reflectă strategia adoptată la nivelul stațiunii în acord cu strategiile din domeniu formulate la nivel internațional, național și local, de evoluția economică, de cerințele profesionale și modificările existente în sectorul pomicol și respectiv în sectorul de cercetare agricolă din România.

2. CONTEXT GENERAL ȘI LEGISLATIV

Strategiile, documentele de politici și normele juridice care reglementează activitatea desfășurată de SCDP Băneasa sunt următoarele:

- Strategia Pactul ecologic European (Green Deal);
- Strategia „De la fermă la consumator” pentru un sistem alimentar echitabil, sănătos și ecologic;
- Strategia de conservare a Biodiversității
- Strategia de Dezvoltare a României în următorii 20 de ani;
- Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030
- Strategia de Reziliență
- Programul Național Strategic (PNS) – analiza nevoilor
- Strategia de Cercetare – Dezvoltare – Inovare în domeniul agroalimentar pe termen mediu și lung 2020-2030.

Din punct de vedere al cadrului legal, activitatea SCDP Băneasa este guvernată de:

- Legea nr. 45 din 20 martie 2009 privind organizarea și funcționarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură „Gheorghe Ionescu-Șișești” și a sistemului de cercetare-dezvoltare din domeniile agriculturii, silviculturii și industriei alimentare;
- Legea nr. 72 din 3 iunie 2011 pentru modificarea și completarea Legii nr. 45/2009 privind organizarea și funcționarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură „Gheorghe Ionescu-Șișești” și a sistemului de cercetare-dezvoltare din domeniile agriculturii, silviculturii și industriei alimentare;
- Legea nr. 544 din 12 octombrie 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
- Hotărârea nr. 892/2018 privind reorganizarea unor stațiuni de cercetare dezvoltare agricolă în domeniul pomiculturii prin desființarea unor stațiuni de cercetare și producție agricolă din domeniul pomiculturii

3. PREZENTAREA SCDP BĂNEASA

Stațiunea de Cercetare – Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa București a fost înființată prin Decretul nr.38/1977, a fost reorganizată conform HG nr.892/22.11.2018 și își desfășoară activitatea în baza reglementărilor cuprinse în Legea nr.45/2009 modificată și completată prin Legea nr.72/2011, cu privire la organizarea și funcționarea A.S.A.S. București și a unităților de cercetare-dezvoltare din agricultură, precum și a prezentului regulament, și a celorlalte prevederi legale în vigoare și funcționează în subordonarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură "Gheorghe Ionescu Sisești" și în directa coordonare a Institutului de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Mărăcineni, Argeș.

Conducerea SCDP Băneasa este asigurată de Consiliul de Administrație iar forul care girează activitatea științifică a SCDP Băneasa este Consiliul Științific care include cercetătorii curenți ai SCDP Băneasa.

Stațiunea de Cercetare – Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa București, este organizată ca instituție publică, cu personalitate juridică, desfășoară activități de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul pomiculturii, căpșuni, arbuști fructiferi și plante ornamentale, conform cod CAEN principal 7219 și a altor activități codificate potrivit Ordinului președintelui Institutului Național de Statistică nr.337/2007.

Stațiunea are ca obiect principal activitatea de cercetare-dezvoltare în domeniul pomiculturii, căpșuni, arbuști fructiferi și plante ornamentale.

Activitatea Stațiunii de Cercetare – Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa București este structurată pe 2 sectoare: cercetare, dezvoltare-microproducție.

3.1. Localizare și elemente de identificare

Sediul Stațiunii de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa este în București, Bd. Ion Ionescu de la Brad, nr. 4, sector 1.

Telefon: +4021 233 06 13 (secretariat)

Email: statiuneabaneasa@yahoo.com

Site: www.scdpbaneasa.ro

3.2. Istoricul stațiunii

Clădirea în care SCDP Băneasa își desfășoară activitatea, face parte din patrimoniul arhitectural al României, personalitatea sa integrându-se armonios cu specificul Stațiunii clădire istorică, fostă reședință a Mareșalului Ion Antonescu și sediul Consiliului de Miniștri în timpul Primului Război Mondial.

Acest edificiu a adăpostit oameni de mare valoare pentru cultura și viața românească ca: Nae Ionescu, cunoscut istoric și filosof român, Mareșalul Ion Antonescu, comandantul Forțelor Armate Române în timpul celui de-al doilea Război Mondial, și istoricul Mircea Vulcănescu. Acestea sunt numai câteva nume care susțin valoarea și suportul istoric al clădirii.

Nae Ionescu este părintele spiritual al construcției, sub viziunea căruia acest monument a fost proiectat și construit de arhitectul C. M. Cantacuzino în 1938.

Edificiul aparține acum Stațiunii de Cercetare Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa care a renovat clădirea și a încercat să o aducă la strălucirea de altădată, fiind în simbioză totală cu trecutul istoric al acestui monument.

Stațiunea de Cercetare și Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa, a deținut colecțiile de material genetic pentru speciile cais, piersic și nectarin, cantonate în zona de sud a României, tezaur concretizat în peste 655 fenotipuri de cais și 950 fenotipuri de piersic și nectarin.

SCDP Băneasa este grefată pe un nucleu provenit din primul Institut de Cercetări Hortiviticole din România, care a activat pe aceste locuri între anii 1957 – 1967 iar în anii de desfășurare a activității, cercetătorii stațiunii, inginerii, tehnicienii, muncitorii, și-au adus contribuția prin crearea de soiuri noi de cais (Dacia, Olimp, Roșii de Băneasa, Excelsior, Favorit, Comandor, Rareș, Carmela, Viorica, Valeria, Nicușor, Adina), piersic (Splendid, Flacăra, Superba de Toamnă, Triumf, Congres, Victoria, Alexia, Amalia, Antonia, Eugen, Dida) nectarin (Tina, Mihaela), prun, vișin (Nana), tehnologii pentru cultivarea pomilor în sistem intensiv și gospodăresc, a căpșunilor și arbuștilor fructiferi și ornamentali, precum și pentru producerea de material săditor pomicol și ornamental.

3.3. Activitățile SCDP Băneasa

Activitățile Stațiunii de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa sunt structurate în funcție de obiectul de activitate în 2 mari grupe astfel:

- **activitatea de cercetare**
- **activitatea de dezvoltare- inovare**

3.3.1. Activitatea de cercetare

Activitatea de cercetare se desfășoară la sediul din București precum și în cadrul loturilor experimentale situate în cadrul Bazei Experimentale de la Moara Domnească – com. Afumați județ Ilfov și Bazei Experimentale București Băneasa.

În planul de cercetare multianual, sunt integrate și dezvoltate teme de cercetare care răspund cerințelor și politicilor noi din domeniul agricol, având ca scop final identificarea de soluții eficiente, pentru problemele cu care se confruntă fermierii pomicoli din sudul României.

Principalele direcții și obiective în activitatea de cercetare sunt:

- ✓ colectarea și prezervarea fondului de germoplasmă la speciile termofile;
- ✓ crearea de soiuri de cais, piersic și nectarin cu rezistență sporită la boli, dăunători și ger cât și înghețuri de revenire din primăvară;
- ✓ inducerea variabilității genetice prin metode convenționale;
- ✓ studiul interacțiunii rezistenței genetice la agenții patogeni;
- ✓ identificarea, studierea și validarea celor mai noi tehnologii și tehnici de înființare și întreținere a plantațiilor pomicole și de arbuști fructiferi, în contextul introducerii de sistem TIC și IOT, precum și de integrare a domeniului energetic solar în plantațiile pomicole;
- ✓ utilizarea biostimulatorilor în pomicultură și dendrologie;
- ✓ cercetări privind sistemele de combatere integrată la speciile cais, piersic și nectarin, căpșun și arbuști fructiferi;
- ✓ studiul unor metode de irigare la speciile pomicole termofile și în condițiile zonei de sud a țării;

Compartimentul de cercetare își desfășoară activitățile în cadrul a trei laboratoare, după cum urmează:

- a) **Laborator de ameliorare specii pomicole, arbuști fructiferi și căpșuni**
- b) **Laborator de agrotehnică și protecția plantelor**
- c) **Laborator de cercetare/inovare în pomicultura ecologică**

a) Laboratorul de ameliorare specii pomicole, arbuști fructiferi și căpșuni

Problematica abordată în cadrul laboratorului de ameliorare specii pomicole, arbuști fructiferi și căpșuni, este orientată spre ameliorarea speciilor pomicole și de arbuști fructiferi în vederea identificării de soluții eficiente pentru a asigura reziliența la provocările actuale și viitoare, în special a efectelor negative produse de schimbările climatice.

Speciile pomicole și de arbuști fructiferi luate în studiu sunt: cais, piersic, nectarin, migdal, prun, cireș, măr dar și specii noi precum: goji, dud, smochin, moșmon și alte specii cu înaltă valoare nutraceutică.

În principal, activitatea laboratorului este orientată spre:

- crearea de soiuri noi cu rezistență la temperaturile scăzute și gerurile de revenire din primăvară în perioada înfloritului;
- zonarea speciilor și soiurilor noi în areale favorabile;
- determinarea genetică și studiul eredității principalelor caractere calitative și cantitative la speciile pomicole și de arbuști fructiferi;
- transmiterea ereditară a unor caracteristici fiziologice și biochimice exprimate fenotipic, ce determină creșterea rezistenței la stres și fundamentarea genetică a unor strategii de ameliorare;
- controlul genetic al caracteristicilor pomului și ameliorarea în corelație cu grăbirea intrării pe rod;
- dezvoltarea și menținerea unui fond de germoplasmă din speciile cais, piersic și nectarin;

Principalele activități care se efectuează în cadrul colecțiilor pomologice sunt:

- evaluarea fondului de germoplasmă după metode și descriptori recunoscuți internațional;
- înmulțirea genotipurilor identificate cu risc de pierdere;
- colectarea de noi genotipuri și altoirea lor în vederea introducerii în colecțiile ex situ;
- identificarea genotipurilor utile programelor de ameliorare și gruparea lor în funcție de caracterele și însușirile urmărite în programele de ameliorare.

În ceea ce privește obiectivele urmărite în cadrul programelor de ameliorare desfășurate la SCDP Băneasa, acestea sunt:

- adaptabilitatea speciilor termofile la condițiile ecologice, rezistența la iernare și la variațiile de temperatură și umiditate concomitent cu lărgirea sezonului de consum;
- productivitatea și calitatea fructelor;
- rezistența la boli și dăunători: *Monilia sp.*, *Cytospora sp.*, *Stigmina sp.*, *Xanthomonas sp.*, *Pseudomonas syringae*, Viroze, Afide.

Alte obiective:

- prelucrarea industrială și transportul pe distanțe mari a fructelor;



- adaptarea selecțiilor locale;
- creșterea longevității pomilor;
- obținerea de soiuri pe rădăcini proprii.

b) Laboratorul de agrotehnică și protecția plantelor

Laboratorul desfășoară cercetări privind tehnicile și tehnologiile aplicabile în cultivarea speciilor pomicele și de arbuști fructiferi, respectiv a speciilor termofile, precum și comportarea soiurilor de măr și cireș în zona de sud a României. De asemenea, pentru a veni în întâmpinarea fermierilor, personalul laboratorului urmărește aplicarea diferențiată a tăierilor și utilizarea unor forme de coroană la soiurile cantonate în zona de sud a României, în vederea extinderii lor în producție.

Activitatea laboratorului acoperă și cercetarea, monitorizarea și identificarea speciilor de agenți patogeni ai pomilor și arbuștilor fructiferi precum și identificarea și validarea soluțiilor de gestiune eficientă din punct de vedere economic, a acestei provocări importante din plantațiile pomicele.

În principal, activitatea laboratorului este orientată spre:

- stabilirea unor secvențe tehnologice pentru înființarea plantațiilor pomicele;
- stabilirea tehnologiilor de cultură la principalele specii pomicele și arbuști fructiferi;
- stabilirea sistemelor și tehnologiilor de cultură (distanțe de plantare, forma de coroană, tăieri) la speciile cais, piersic, nectarin, măr, prun și cireș;
- studiul soiurilor nou create din speciile cais, piersic și nectarin în parcelele pilot (potențial de producție, parametrii de calitate), precum și comportarea soiurilor de măr și cireș în zona București;
- cercetări privind influența metodelor de întreținere a solului asupra ecosistemului pomicol cu privire specială la utilizarea erbicidelor;
- aplicarea diferențiată a tăierilor și utilizarea unor forme de coroană diferite la soiurile de cais, piersic și nectarin în vederea extinderii lor în producție;
- utilizarea eficientă a surselor de apă prin promovarea tehnologiilor cu consum redus și eficiență maximă prin utilizarea tehnologiilor moderne de irigare localizată;
- cercetări privind biologia și dinamica populațiilor de patogeni și identificarea speciilor de patogeni dăunători ai speciilor pomicele;
- cercetări privind simptomatologia, și diagnoza rapidă a bolilor virotice și micoplasmatică la pomi, arbuști fructiferi și căpșun;
- testarea materialului biologic utilizat în procesul de înmulțire;
- identificarea și recomandarea celor mai bune metode de protecție fitosanitară cu impactul cel mai scăzut asupra mediului inconjurator
- elaborarea de noi strategii de protecție integrată a pomilor, arbuștilor fructiferi și căpșunului;
- identificarea și recomandarea celor mai bune metode de protecție fitosanitară cu impactul cel mai scăzut asupra mediului inconjurator
- protecția mediului, reducerea poluării fructelor și protejarea consumatorilor.

În cadrul SCDP Băneasa București, funcționează un laborator care efectuează determinările specifice pentru evaluarea calității solului respectiv: pH-ului solului; conținutul de humus și carbon organic; măsurarea conținutului total de săruri solubile; determinarea

colorimetrică a fosfaților ușor solubili; determinarea acidității hidrolitice și a sumei bazelor schimbabile.

c) Laboratorul de cercetare/innovare în pomicultura ecologică

Laboratorul de cercetare / inovare în pomicultura ecologică, dezvoltat în cadrul Compartimentului de Cercetare al SCDP Băneasa, abordează tematici noi în pomicultură, aspecte ce se încadrează în politicile și strategiile actuale privind: producția de fructe în mod durabil, sigure pentru mediu și consumator, reducerea poluării și a efectului pomiculturii asupra mediului, asigurarea rezilienței fermierilor pomicoli, în contextul multiplelor crize, prin, tehnici și tehnologii care urmăresc:

- reducerea dependenței față de forța de muncă umană;
- reducerea consumului de combustibil fosil prin cercetarea și validarea producerii și utilizării de energie din resurse regenerabile;
- reducerea nivelului de emisii de gaze cu efect de seră în pomicultură – pomicultură conservativă;
- reducerea cheltuielilor și a poluării determinate prin aplicarea localizată a tratamentelor fitosanitare și facilitarea administrării fermelor ecologice;
- promovarea pomiculturii de precizie și a conceptului Agricultură 4.0, tehnologie care utilizează elemente care generează un volum suficient de date, ce permit fermierului identificarea și implementarea celor mai bune decizii în locul și la timpul potrivit crescând semnificativ eficiența activităților agricole care necesită în mod normal, supraveghere și control permanent.

Laboratorul administrează o suprafață de cca. 6.200mp in cadrul Bazei Experimentale Moara Domnească Ilfov fiind înscris în sistemul de inspecție și certificare în agricultura ecologică, conform cerințelor legale

În principal, activitatea laboratorului este orientată spre:

- studierea efectelor agriculturii ecologice, înțelegerea și documentarea impactului pe care îl au tehnologiile ecologice asupra sănătății solului, biodiversității și gestionării buruienilor și a atacurilor de boli și dăunători;
- îmbunătățirea tehnologiilor pomicole ecologice: dezvoltarea de tehnologii, metode și sisteme de măsurare, descriere și optimizare a serviciilor ecosistemice, precum și de cercetare a metodelor pentru atenuarea variabilității climatice, în cadrul sistemelor de producție pomicolă ecologică;
- efectuarea de studii privind dezvoltarea și menținerea de sisteme agroforestiere în cadrul plantațiilor pomicole precum și efectul perdelelor forestiere asupra performanței plantațiilor ecologice de pomi și arbuști fructiferi;
- cercetări privind dezvoltarea și utilizarea tehnologiilor agricole inteligente – Internet of Things – IoT (Internetul Obiectelor) și Inteligența artificială (IA); a dronelor, roboticii;
- identificarea și implementarea de soluții inteligente pentru măsurarea și reducerea consumului de energie în ferme și unități de procesare, reducerea amprentei de carbon/produs alimentar și a utilizării de substanțe de combatere, concomitent cu asigurarea autonomiei energetice a fermelor pomicole;
- realizarea de acțiuni de transfer tehnologic.

3.3.2. Activitatea de dezvoltare

Activitatea de dezvoltare se desfășoară atât în cadrul Bazei din București cât și în cadrul Bazei Experimentale de la Moara Domnească, Afumați Ilfov. În cadrul sectorului de dezvoltare sunt integrate atât activități de cercetare – extensie, transfer tehnologic cât și cele de producție pentru realizarea de venituri proprii.

Obiectivele sectorului de dezvoltare:

- introducerea soiurilor nou omologate și brevetate în parcele pilot și efectuarea de studii privind comportarea acestora în condiții de producție;
- protecția fitosanitară și controlul buruienilor în sistem integrat, monitorizarea și avertizarea tratamentelor fitosanitare în plantațiile pomicole;
- monitorizarea nutriției și fertilizarea în plantațiile pomicole;
- implementarea de secvențe tehnologice pentru obținerea materialului săditor pomicol și dendrologic liber de viroze;
- monitorizarea și avertizarea calității solului și a momentelor optime de irigare în plantațiile pomicole, floricole și dendrologice;
- obținerea de venituri suplimentare pentru asigurarea bugetului necesar unei bune funcționări a stațiunii.

3.3.3. Infrastructura de cercetare – dezvoltare inovare

SCDP Băneasa administrează următoarele baze tehnice și experimentale pe arealul București și în județele, Ilfov, Teleorman și Ialomița.

a) Baza experimentală Băneasa – București

Conform HG nr.892/22.11.2018 și a Anexei 3.35 din Legea nr.72/2011 detine o suprafață totală de 61,7968 ha în domeniul public, din care teren agricol 51,7252 ha și teren neagricol (curți construcții și drumuri) în suprafață de 10,0716 ha.

Din suprafața agricolă totală 51,7252 ha, 62% este destinată cercetării fundamentale și 38% cercetării aplicative pe loturi demonstrative.

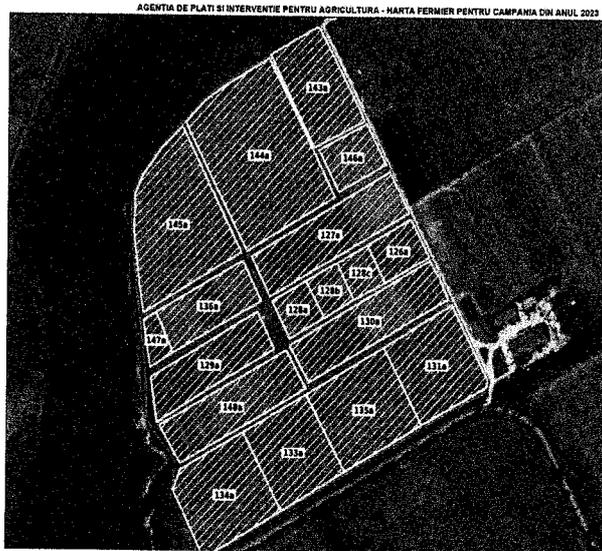
Pe suprafața alocată cercetării se află colecțiile naționale de cais și piersic, culturi și microculturi de concurs, câmpuri de hibrizi (din cauza neaplicării tehnologiilor specifice, acestea au intrat în declin), pepiniera destinată activității de cercetare aplicativă.

Având în vedere situațiile litigioase care afectează terenurile din cadrul acestei Baze experimentale, activitatea de cercetare – dezvoltare este limitată, iar datorită faptului că S.C.D.P. Băneasa a fost reorganizată la sfârșitul anului 2018, **conducerea stațiunii a decis inițierea și implementarea unui amplu proces de dezvoltare și consolidare a bazei tehnico – materiale care este orientată în principal către Baza Experimentală Moara Domnească**, prin defrișarea plantațiilor vechi, înființarea de loturi experimentale și dezvoltare, dotarea cu mașini și echipamente necesare întreținerii și realizării de producție, dotări de laborator etc., toate necesitând alocarea de resurse financiare **substanțiale**.

b) Baza experimentală Moara Domnească – Afumați,

Baza Experimentală Moara Domnească este amplasată în comuna Afumați, județul Ilfov, și are o suprafață totală de totală de 201,2032 ha în domeniul public din care teren agricol 194,9850 ha și teren neagricol de 6,2182 ha.

Începând cu anul 2019 au fost înființate loturi de cercetare – dezvoltare cu suprafața totală de 7,33ha și au fost executate lucrările specifice de întreținere a loturilor experimentale. *Suprafața loturilor de cercetare este una în general redusă, iar diversitatea mare de soiuri, cu caracteristici de calitate și epoci de maturare diferite, determină o dificultate crescută în valorificarea fructelor surplus rezultate din activitatea de cercetare pomicolă.*



În scopul creării unui mediu de lucru adecvat pentru activitatea de cercetare – dezvoltare, concomitent cu înființarea loturilor experimentale, au fost reconsolidate și clădirile precum și infrastructura materială existentă.

De asemenea, în cadrul Bazei Experimentale, au fost înființate și loturile cuprinzând rezerva de germoplasmă de cais și piersic transferate de la Baza Băneasa. Colecțiile de soiuri și hibrizi aparținând SCDP Băneasa cu valoare atât pentru procesul de ameliorare cât și pentru cel de menținere a soiurilor autohtone, au fost transferate în pepinierele de la Băneasa și de la Moara Domnească, fiind înființate și câmpuri de colecție.

Principalele activități de cercetare de la Moara Domnească, se bazează pe temele de cercetare aferente *Planului tematic pentru perioada 2021 – 2027 - ICDP Pitești – Mărăcineni și rețeaua de Stațiuni pomicole respectiv - Implementarea „Strategiei ASAS privind Cercetarea – Dezvoltarea – Inovarea în Pomicultură”, dar și pe temele interne de cercetare.*

În cadrul Planului sectorial pentru cercetare-dezvoltare din domeniul agricol finanțat de MADR - ADER, SCDP Băneasa este implicată în 3 proiecte din care: 1 proiect (ADER 6.3.1) în calitate de corodonator și 2 proiecte (ADER 6.3.23 și ADER 24.1.2) în calitate de partener.

c) Baza experimentală Poroschia –Teleorman,

Baza Experimentală Poroschia are o suprafață de 167 ha în domeniul public din care teren agricol 160,00 ha și teren neagricol în suprafață de 7 ha, dar având în vedere situația istorică dificilă și distanța mare față de sediul din București, această fermă se află în declin total, cladirile fiind într-un stadiu foarte avansat de degradare, plantațiile tăiate de persoane necunoscute, iar paza nu poate fi asigurată din cauza lipsei resurselor financiare.

În prezenta strategie, Baza Experimentală Poroschia este propusă a fi valorizată prin reabilitarea fermei, având ca rezultat obținerea de profit prin înființarea de noi plantații pomicole, modernizarea plantațiilor existente, reabilitarea construcțiilor și instalațiilor,

profit ce urmează a fi utilizat pentru susținerea și dezvoltarea sectorului cercetare-dezvoltare a instituției.

Acest obiectiv poate fi atins numai după finalizarea litigiului generat de situația juridică prezentă a Bazei Experimentale.

d) *Ferma Fetești – Ialomița*

Are o suprafață de 121,85 ha în domeniul privat al statului din care teren agricol 119,30 ha și teren neagricol de 2,55 ha, conform Anexei 8.17 la Legea nr.72/2011 pentru modificarea și completarea Legii nr.45/2009 privind organizarea și funcționarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură "Gheorghe Ionescu Sisești" și a sistemului de cercetare-dezvoltare din domeniile agriculturii, silviculturii și industriei alimentare, a trecut în administrarea A.D.S. conform adresei nr.94058/13.07.2015 și înregistrată la S.C.D.P. Baneasa cu nr. 962/21.07.2015. Pe teritoriul acestei ferme, S.C.D.P. Băneasa nu mai deține decât inventarul bunurilor imobile. Se fac demersuri pentru închirierea acestora și asigurarea pazei patrimoniului existent.

4. ANALIZA SWOT - diagnoza mediului intern și extern

Analiza SWOT (acronim de la Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats – Puncte tari, Puncte slabe, Oportunități, Amenințări) este cunoscută drept o tehnică prin care se pot evalua mai multe aspecte esențiale, cum ar fi: performanța, riscul, concurența și potențialul întregului business sau a unei părți din acesta.

Planul de dezvoltare instituțională are în vedere eliminarea "punctelor slabe", a cauzelor generatoare și a riscurilor asociate, înlăturarea "amenințărilor" sau atenuarea efectelor acestora.

4.1 Puncte tari (S):

- ✓ existența unui istoric în studiul speciilor termofile (cais și piersic);
- ✓ prezența metodelor și tehnicilor inovative regăsite în plantațiile tinere, nou înființate cu distanțe de plantare reduse, forme de coroană pretabile pentru sistemele intensive și superintensive, caracteristici care conduc la o productivitate ridicată;
- ✓ utilizarea în loturile de cercetare a soiurilor autohtone dar și a celor internaționale cu înaltă performanță;
- ✓ potențial de conversie la producție ecologică și prezența unui laborator de pomicultură ecologică / inovare în cadrul stațiunii.
- ✓ personalul din cercetare - dezvoltare și cel administrativ este unul tânăr cu dorință de perfecționare și realizare a unei cariere în domeniu;
- ✓ existența terenului disponibil pentru înființarea de noi loturi experimentale cu cele mai avansate tehnologii pomicole;
- ✓ utilizarea de mijloace noi de comunicare și dezvoltare a comunicării;
- ✓ disponibilitatea conducerii SCDP Băneasa în susținerea activităților specifice.
- ✓ existența parteneriatelor cu organizații din domeniu;
- ✓ dotarea cu mijloace electronice performante de comunicare, stocare și analiza a datelor
- ✓ buna colaborare cu Institutul pentru Pomicultură Pitești Mărăcineni – coordonator din punct de vedere științific;
- ✓ existența infrastructurii pentru studierea noilor tehnologii de producție pomicolă concomitent cu producerea energiei electrice (Agri/Hortivoltaics);



- ✓ existența proiectelor pentru activități de cercetare-dezvoltare în domeniul agriculturii de precizie, digitalizării, promovării de produse finanțate din fonduri nerambursabile;
- ✓ capacitatea de a comercializa produse pomicole și servicii de consultanță specifice domeniului pomicol inclusiv cele de avizare a proiectelor de înființare a plantațiilor pomicole
- ✓ autorizarea stațiunii ca furnizor de formare profesională;
- ✓ existența infrastructurii și dotărilor necesare pentru producerea materialului săditor prin tehnologia "in vitro";
- ✓ capacitatea de a preleva oferi servicii de agrochimia solului;
- ✓ existența colecției de trandafiri cu soiuri autohtone;
- ✓ trei proiecte de cercetare ADER în implementare;
- ✓ site nou inclusiv cu magazin online

4.2. Puncte slabe (W):

- ✓ resursele materiale insuficiente mai ales pentru realizarea investițiilor;
- ✓ poziționarea bazelor experimentale în zone cu concurență masivă în ceea ce privește forța de muncă ceea ce determină un cost ridicat pentru aceștia;
- ✓ dotarea insuficientă a bazelor experimentale cu mașini și utilaje agricole și pomicole;
- ✓ insuficiența personalului tehnic și muncitor;
- ✓ lipsa expertizei specifice în rândul cercetătorilor;
- ✓ lipsa infrastructurii de cel mai înalt nivel necesară cercetării, dotarea laboratoarelor cu aparatură învechită din punct de vedere fizic și moral;
- ✓ insuficiența apei pentru irigații;
- ✓ dispariția unei importante părți a fondului genetic (colecțiilor);
- ✓ capacitate redusă de finanțare și cofinanțare;
- ✓ amplasarea loturilor experimentale la distanță mare față de sediul central din București;
- ✓ lipsa sistemului de protecție și control a loturilor de cercetare;
- ✓ gradul redus de atractivitate al punctului de desfacere a produselor pomicole.

4.3. Oportunități (O):

- ✓ existența și accesibilitatea la programe de formare profesională doctorale și postdoctorale în domeniul pomicol (distanța relativ redusă față de USAMV București);
- ✓ nivelului de conștientizare a publicului larg în creștere asupra provocărilor aduse de schimbările climatice și dezvoltarea de cercetări specifice capabile să promoveze și consolideze cultivarea speciilor și soiurilor pomicole autohtone;
- ✓ existența unui portofoliu din ce în ce mai amplu de soluții tehnologice inovative pentru plantațiile pomicole;
- ✓ preocuparea tot mai crescută a consumatorilor pentru produse/piețe locale, ecologice, respectiv creșterea cererii de produse ecologice;
- ✓ necesitatea identificării de împiedicare a efectelor generate de schimbările climatice prin utilizarea de tehnologii ce permit un management eficient al resurselor;
- ✓ posibilitatea de interacțiune fizică și online cu cercetători din domeniul pomicol și din domenii conexe din țară și la nivel internațional;
- ✓ disponibilitatea facilă a informațiilor din domeniu;
- ✓ posibilitatea de utilizare pentru promovarea stațiunii a mijloacelor electronice de comunicare online – rețele de socializare, materiale video și audio;
- ✓ dezvoltarea de colaborări cu stațiunile naționale pomicole și cu internaționale;
- ✓ existența programelor de finanțare în domeniul cercetării și a celor aferente realizării de colaborări naționale și internaționale;



4.4. Amenințări (T):

- ✓ reducerea disponibilităților financiare acordate cercetării agricole;
- ✓ costul materialelor (îngrășăminte, pesticide, combustibili) și a echipamentelor este ridicat;
- ✓ mediul de dezvoltare al plantelor tot mai puțin prielnic din cauza schimbărilor aduse de încălzirea globală;
- ✓ lipsa politicilor coerente de investiții în sectoarele ce prevăd: condiționarea, depozitarea, procesarea, ambalarea și liniile de transport, produsele pomicole;
- ✓ utilizarea materialului săditor străin care nu are mereu rezultatele scontate în condițiile pedoclimatice de la noi;
- ✓ prezența redusă a consultanței de specialitate și a cererii pentru aceasta;
- ✓ lipsa școlilor profesionale, a liceelor de specialitate, tehnicienilor și muncitorilor calificați;

5. OPTIUNI STRATEGICE ȘI PLAN DE DEZVOLTARE

5.1. Viziune, misiune, valori

Stațiunea de Cercetare - Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa este un Centru de excelență în cercetarea, dezvoltarea și inovarea pomicolă, capabil să răspundă provocărilor aduse de schimbările climatice și de tendințele pomiculturii moderne

5.1.1. Viziune și misiune

Stațiunea de Cercetare - Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa, identifică, studiază și validează soluțiile adecvate pentru problemele fermierilor pomicoli din arealul de influență, prin demersuri științifice adecvate, atractive și individualizate cu scopul:

- ✓ creșterii performanțelor fermierilor pomicoli, în vederea asigurării de fructe din producția autohtonă;
- ✓ dezvoltării capacității de reziliență a fermierilor pomicoli în contextul constrângerilor și provocărilor aduse de schimbările climatice, strategice și de modificare a preferințelor de consum;
- ✓ îmbunătățirii și eficientizării strategiilor de producție, condiționare și procesare a produselor pomicole.

Deviza noastră: ***“Rădăcini durabile pentru producții rentabil”***

5.1.2. Valorile

Valorile noastre sunt: competență, creativitate, corectitudine, integritate, implicare, cooperare, respect, perseveranță, calitate.

5.2. Strategie

Strategia adoptată are în vedere parcurgerea etapelor în următoarea succesiune:

- I. identificarea problemelor; elaborarea de proiecte și planuri de acțiune;
- II. identificarea resurselor umane, financiare și de timp;
- III. aplicarea adecvată a strategiilor specifice;
- IV. monitorizarea modului de aplicare a strategiei;
- V. evaluarea rezultatelor;
- VI. formularea concluziilor.

5.3. Ținte și opțiuni strategice

5.3.1 ȚINTE STRATEGICE

În vederea diminuării/combaterii punctelor slabe și a valorizării/fructificării oportunităților identificate în analiza SWOT, s-au elaborat următoarele obiective strategice:

1. **Asigurarea ridicării performanțelor activității de cercetare în domeniul pomiculturii;**
2. **Creșterea volumului de activitate CDI;**
3. **Creșterea performanței financiare a SCDP Băneasa prin echilibrarea raportului dintre sursele de venit (bugetul de stat/venituri proprii);**
4. **Asigurarea și consolidarea infrastructurii materiale și umane de cercetare – dezvoltare – inovare la nivel ridicat, capabil să poată genera colaborări în proiecte naționale și internaționale interdisciplinare**
5. **Dezvoltarea profesională a resursei umane;**
6. **Digitalizarea proceselor și activităților;**
7. **Promovarea și consolidarea imaginii și a rezultatelor activității SCDP Băneasa pe plan național și internațional**



STAJIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033

5.3.2. ȚINTE ȘI OPȚIUNI STRATEGICE 2023-2033

TINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
1. Asigurarea ridicării performanțelor activității de cercetare în domeniul pomiculturii	Coordonarea, planificarea, dezvoltarea și întreținerea loturilor experimentale necesare realizării experiențelor din temele de cercetare	evaluarea, monitorizarea și întreținerea loturilor experimentale concomitent cu extinderea acestora evaluarea continuă a situației programelor, experiențelor, proiectelor și modificarea/modernizarea/adaptarea continuă a acestora în funcție de evoluțiile înregistrate și necesitățile identificate;
	Susținerea dezvoltării cercetătorilor în cadrul rețelelor naționale și internaționale dedicate cercetării pomicele;	identificarea și promovarea unui program constant de participare la acțiuni și evenimente științifice integrarea personalului în activități și proiecte ce urmăresc dezvoltarea de noi tehnici și metode de producție și întreținere pomicolă integrarea Compartimentului de cercetare în structuri de colaborare interdisciplinare de tip cluster stabilirea de parteneriate cu institute de cercetări și universități de prestigiu din țară și din Europa, în vederea participării în proiecte de cercetare în cadrul programului Orizont 2020 achiziția și utilizarea de mijloace moderne TIC de laborator dezvoltarea și implementarea conceptului Pomicultura 4.0 în activități de cercetare – dezvoltare – inovare;
2. Creșterea volumului de activitate CDI	Atingerea unui raport optim între volumul de activitate de cercetare – dezvoltare – inovare pozitive și numărul de cercetători atestați	inclusiunea în echipele de cercetare a unui număr suficient de persoane cu competențe și cunoștințe în domeniile specifice
	Promovarea cooperării științifice în corelare cu nevoile mediului economic	diseminarea și prezentarea rezultatelor lucrărilor de cercetare intensificarea acțiunilor de transfer tehnologic creșterea eforturilor de participare la acțiuni de tip brokeraj CDI identificarea de parteneri viabili, interesați în rezolvarea problemelor prin activități CDI specifice stațiunii
	Abordarea de teme și domenii noi de cercetare multidisciplinare	valorificarea superioară a domeniilor de nișă aflate în portofoliul CDI al SCDP Băneasa (Agrivoltaics, Robotică agricolă, Agricultură Ecologică).



TINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
<p>3. Creșterea performanței financiare a SCDP Băneasa prin echilibrarea raportului dintre sursele de venit (bugetul de stat/venituri proprii);</p>	<p>Creșterea veniturilor extrabugetare prin redarea în circuitul agricol a suprafețelor administrate de SCDP Băneasa</p>	<p>continuarea defrișării plantațiilor învechite (uzate moral și fizic) cultivarea de culturi capabile să ajute la pregătirea solul în vederea de înființări de plantații pomicole și accesarea subvențiilor APIA comercializarea producției rezultate de pe terenurile arabile în pregătire</p>
	<p>Creșterea veniturilor prin producția și comercializarea de produse cu valoare adăugată</p>	<p>înființarea de plantații pomicole demonstrative cu posibilitate de recoltare mecanizată</p>
	<p>Eficientizarea Bazei Experimentale Poroschia</p>	<p>realizarea de investiții în capacități specifice de depozitare a fructelor achiziționarea de echipamente de procesare/ distilare a produselor pomicole</p>
	<p>Creșterea veniturilor din activitatea de cercetare – dezvoltare – inovare și integrarea cu sursele de venit alternative</p>	<p>înființarea de plantații pomicole demonstrative administrarea optimă a fermei</p>
		<p>comercializarea fructelor rezultate din loturile demonstrative</p>
		<p>implementarea de proiecte de cercetare finanțate de la bugetul național sau alte surse de finanțare nerambursabile</p>
		<p>înființare loturi demonstrative cu specii de pomi fructiferi, cu dublu rol: cercetare și producție</p>
		<p>creșterea suprafeței destinate producției de material săditor de înaltă calitate</p>
		<p>dezvoltarea laboratorului de microînmulțire prin tehnici "in-vitro"</p>
	<p>Atragerea de fonduri extrabugetare</p>	<p>reabilitarea sectorului de producere a materialului pomicol, dendrologic și floricol în vederea comercializării</p>
<p>integrarea furnizării de servicii și a cursurilor de instruire în cadrul loturilor demonstrative de trandafiri</p>		<p>integrarea furnizării de servicii și a cursurilor de instruire în cadrul loturilor demonstrative de trandafiri</p>



STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033

ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
<p>4. Asigurarea și consolidarea infrastructurii materiale și umane de cercetare – dezvoltare – inovare la nivel ridicat, capabil să poată genera colaborări în proiecte naționale și internaționale interdisciplinare</p>	<p><i>Reducerea costurilor de funcționare, CDI și de producție prin optimizarea producției și a consumurilor aferente activității curente</i></p> <p><i>Dotarea cu echipamente și utilaje necesare administrării în mod eficient a loturilor experimentale și a suprafețelor productive</i></p> <p><i>Protejarea suprafețelor și a culturilor împotriva efectelor schimbărilor climatice folosind resurse naturale</i></p> <p><i>Dezvoltarea unui sistem de cercetare eficient bazat pe mijloace electronice (TIC, IOT, agricultură de precizie) integrate</i></p> <p><i>Refacerea și consolidarea clădirilor</i></p>	<p>instalare sisteme fotovoltaice la sediu și agrivoltaice la Bazele Experimentale, sisteme capabile să asigure necesarul de energie electric pentru funcționarea curentă.</p> <p>utilizarea sistemelor de fertigare inteligentă.</p> <p>instalare sisteme de avertizare inteligentă pentru protecția fitosanitară</p> <p>utilizarea sistemelor TIC și IOT în controlul și gestiunea loturilor de cercetare și a suprafețelor productive, etc.</p> <p>reducerea cheltuielilor administrative acolo unde este posibil, fără a afecta însă buna funcționare a stațiunii</p> <p>maximizarea eficienței realizărilor din activitate CDI, fără a afecta calitatea lucrărilor</p> <p>prioritizarea investițiilor în scopul obținerii de rezultate financiare, în strânsă corelare cu obiectivele de cercetare</p> <p>achiziția de echipamente și utilaje specifice (tractoare, utilaje agricole, sisteme de fertigare, sisteme de acoperire, susținere și antigrindină, etc.), care pot compensa lipsa forței de muncă și reducerea costurilor cu aceasta</p> <p>înființarea de perdele de protecție și păduri necesare realizării de cercetări privind microclimatul favorabil în contextul schimbărilor climatice</p> <p>achiziția de componente și sisteme integrate de determinare, monitorizare și control a parametrilor de cercetare specifice domeniului pomicol</p> <p>reabilitarea clădirilor, consolidare izolare termica și reabilitare hidroizolații din cadrul Bazei Exp. Moara Domnească</p> <p>reabilitarea clădirilor, consolidare izolare termica și reabilitare hidroizolații din cadrul Bazei Băneasa</p> <p>reabilitarea clădirilor, consolidare izolare termica și reabilitare hidroizolații din cadrul Bazei Exp. Poroschia</p>



TINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
	<p><i>Acreditarea laboratoarelor de cercetare la nivel national</i></p>	<p>dezvoltarea informatizării activităților, creșterea numărului de baze de date (create, achiziționate)</p> <p>instruirea personalului privind cerințele de acreditare și de menținere a acreditării</p> <p>realizarea acțiunilor de metrologie și auditare a laboratorului</p> <p>consolidarea laboratorului de agrochimie pentru a veni în sprijinul fermierilor cu informațiile complete, atât despre starea solului, cât și a apei de irigat;</p> <p>dezvoltarea sistemelor de calitate integrate, atât pentru activități CDI cât și administrative SCIM</p> <p>achiziția de echipamente și aparatură de cercetare – dezvoltare – inovare, birotică și obiecte de inventar pentru realizarea activităților</p>
<p>5. Dezvoltarea profesională a resursei umane;</p>	<p><i>Consolidarea și dezvoltarea profesională a personalului SCDP Băneasa, în scopul atingerii unei eficiențe și eficacități ridicate în activitatea desfășurată;</i></p>	<p>participarea personalului la cursuri de formare, schimburi de experiență și vizite de studiu pe plan național și internațional</p> <p>descentralizare luării deciziilor tehnice</p> <p>asigurarea stabilității personalului și a unor bune condiții de muncă</p> <p>crearea unui cadru adecvat pentru pregătirea personalului</p> <p>recrutarea și selecția tinerilor cu perspectivă în dezvoltarea unei cariere în cercetarea științifică</p> <p>asigurarea dezvoltării personale și profesionale armonioase, dezvoltarea spiritului de echipă, asigurarea orientării către performanță prin cooptarea noilor angajați în colective de cercetare</p> <p>sprijinirea cercetătorilor pentru aderarea la diferite organizații profesionale, comisii și grupuri de lucru</p> <p>cursuri de instruire specifice domeniilor de activitate în care activează categoriile de personal</p> <p>facilitarea și sprijinirea personalului în vederea auto perfecționării prin master, doctorat, studii postdoctorale</p>



STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033

TINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACTIONI DE REALIZARE
6. Digitalizarea proceselor și activității;	Operaționalizarea, integrarea și eficientizarea desfășurării activităților curente a stațiunii prin sisteme digitale	achiziția și implementarea de mijloace și sisteme digitale în domeniul gestiunii producției
		achiziția și implementarea de mijloace și sisteme digitale în domeniul gestiunii financiar contabile
7. Promovarea și consolidarea imaginii și a rezultatelor activității SCDP Băneasa pe plan național și internațional	Promovarea activităților și rezultatelor SCDP Băneasa	achiziția și implementarea de mijloace și sisteme digitale în domeniul comercial
		achiziția și implementarea de mijloace și sisteme digitale în domeniul cercetării – dezvoltării și inovării
		participarea unor specialiști la discuții formale sau informale, prin organizarea unor workshop-uri cu participare națională/internațională etc.;
		organizarea de evenimente de transfer tehnologic cu fermierii, în care să fie discutate variante de îmbunătățire a ofertei de cercetare existente
		modernizarea, paginii web a SCDP Băneasa, cu o variantă în limba engleză
		promovarea susținută a imaginii stațiunii pe rețelele de socializare și prin intermediul altor medii de publicitate online
		înființarea unei platforme de promovare și comunicare online
		participarea la târguri, evenimente, seminarii, conferințe generale și științifice
		crearea și dezvoltarea unui centru de diseminare a inovării
		stabilirea de parteneriate cu societăți comerciale cu profil pomicol și producători particulari
		participarea activă a reprezentanților SCDP Băneasa în cadrul grupurilor de lucru, comisii, etc în scopul inițierii, corelării și adaptării cadrului legal și politic în domeniul pomiculturii și a cercetării agricole
		publicarea de articole cu rezultate obținute în reviste de profil cu diferite cotații (ISI, baze internaționale, A, B, etc.)
participare la scheme de comparare în cadrul rețelei CDI pomicole elaborarea și implementarea de proiecte multidisciplinare		

STAJIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033



TINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
		<p>transferul rezultatelor cercetării în mediul socio-economic (documentații, studii, rapoarte, tehnologii, servicii)</p> <p>activități de brevetare (depuneri de cereri, mențineri)</p> <p>diseminarea informațiilor și a rezultatelor activității CDI a stațiunii (organizare de seminarii, conferințe și sesiuni științifice)</p> <p>implicarea structurilor responsabile cu relațiile internaționale, în identificarea partenerilor potențiali</p> <p>atragera partenerilor instituționali din programele de mobilități și de formare profesională către activități de cercetare, participarea în structuri asociative tip asociații, clustere, etc, în vederea implicării în programele naționale și internaționale specifice</p> <p>angrenarea în proiecte cu arii tematice specifice activității desfășurate de SCDP Băneasa, pentru care există experiența și calificarea necesară</p> <p>participarea în consorții și parteneriate directe, atunci când este abordată o tematică mai complexă și se impune abordarea multidisciplinară a obiectivelor proiectelor sau contractelor</p> <p>înscrierea SCDP BĂNEASA în baze de date internaționale care promovează parteneriatele</p>



5.3.3 MOTIVAREA ALEGERII ȚINTELOR:

Țintele stabilite respectă politicile și strategiile de dezvoltare naționale, regionale și locale în domeniul pomiculturii respectiv al cercetării pomicole la nivel național și internațional, astfel:

- sunt realizabile cu resursele existente și previzionate ;
- presupun folosirea mai eficientă a resursele disponibile ale organizației ;
- conduc la creșterea calității activității desfășurate și a serviciilor furnizate ;
- conduc la formarea unui spirit de echipă în vederea realizării obiectivelor propuse ;
- contribuie la menținerea și consolidarea prestigiului stațiunii.
- consolidează parteneriatele cu principalii actori implicați în sectorul pomicol și cel de cercetare;

6. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Menționăm că planurile de dezvoltare vor fi stabilite în conformitate cu rezultatele analizelor SWOT, care au evidențiat următoarele nevoi:

- importanța muncii în echipă și participarea la decizie;
- necesitatea întăririi legăturilor între stațiune și principalii actori ai sectorului pomicol;
- dezvoltarea abilităților personalului pentru a atinge nevoile beneficiarilor direcți și indirecti;
- cooperarea între cercetători- fermieri și factorii de decizie;
- diversificarea ofertei de servicii;
- formarea continuă a personalului și participarea lor la programe de dezvoltare profesională;
- dotarea cu utilaje, echipamente IT, aparatură de laborator și materiale auxiliare;

7. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI

Monitorizarea se va realiza utilizând instrumente adaptate specificului unității CDI, folosind modalități diverse cu scopul unei documentari solide privind atingerea indicatorilor propuși

Printre instrumentele și procedurile utilizate vor fi următoarele:

- ✓ Elaborarea Planului anual de monitorizare și control a activității CDI și a echipei de cercetători;
- ✓ Elaborarea fișelor tehnologice
- ✓ Procesele verbale ale Consiliului Științific și ale Consiliului de Administrație;
- ✓ Actualizarea și aplicarea procedurilor operaționale
- ✓ Elaborarea și valorificarea rapoartelor de evaluare internă a calității
- ✓ Implementarea planurilor remediale și monitorizarea acesteia
- ✓ Sedințe de analiză a progresului în implementare a planului de dezvoltare instituțională



8. EVALUAREA STRATEGIEI

Evaluarea implementării Strategiei de dezvoltarea instituțională se va realiza prin:

- **autoevaluare anuală**, efectuată în baza planurilor operaționale anuale de activitate, incluzând concluziile rapoartelor specifice;
- **evaluarea finală**, realizată în ultimul an de implementarea a proiectului. Rezultatele vor fi prezentate într-un Raport de evaluare, bază de fundamentare a noului plan de dezvoltare instituțională;
- **evaluarea ocazională** impusă de schimbările datorate promovării unor decizii cu impact semnificativ asupra țintelor asumate (implementarea noilor planuri-cadru, aprobarea unor programe și proiecte de cercetare actualizate, noi cerințe în realizarea activității CDI, etc.).

Întocmit

Dir. Adj. Științific Drd. Dragomir Damian





ACADEMIA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI SILVICE
"Gheorghe Ionescu SISEȘTI"

INSTITUTUL DE CERCETARE ȘI DEZVOLTARE
PENTRU POMICULTURĂ PITEȘTI – MĂRĂCINENI

**STAȚIUNEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU POMICULTURĂ – BĂNEASA**

Bd. Ion Ionescu de la Brad, Nr. 4, Sector 1, București
Cod Fiscal – RO1581538
telefon - 021.233.06.13, fax – 021.233.06.14
email – statiuneabaneasa@yahoo.com
website – www.statiuneabaneasa.ro

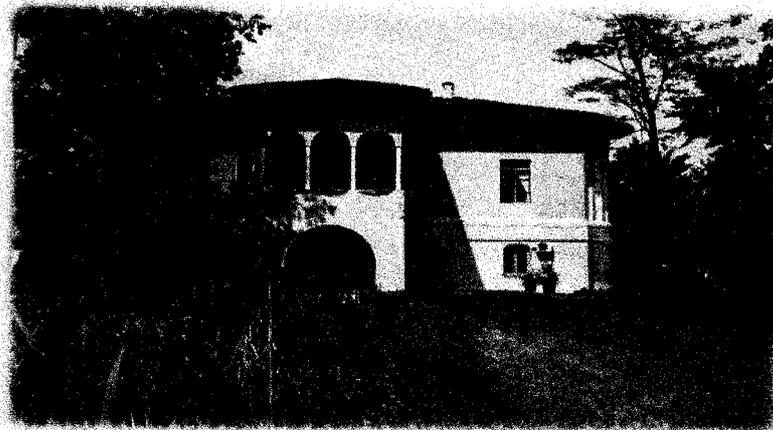
Aprobat,

Director,

Dr. Ing. Cătălin Viorel

OLTENACU

**STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE
PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA**



**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A
INSTITUȚIONALĂ A SCDP BĂNEASA
PENTRU PERIOADA**

2023 – 2033

REPRODUCEREA ÎN TĂRÎLE NOI ESTE PERMISĂ, ÎN CONDICIILE RESPECTĂRII DREPTULUI DE AUTOR ȘI A DREPTULUI DE PROPRIETATE INTELECTUALĂ



Cuprins

1. ARGUMENT	3
2. CONTEXT GENERAL ȘI LEGISLATIV.....	3
3. PREZENTAREA SCDP BĂNEASA.....	4
3.1. Localizare și elemente de identificare	4
3.2. Istoricul stațiunii.....	4
3.3. Activitățile SCDP Băneasa	5
3.3.1. Activitatea de cercetare	5
a) Laboratorul de ameliorare specii pomicole, arbuști fructiferi și capșuni	6
b) Laboratorul de agrotehnică și protecția plantelor	7
c) Laboratorul de cercetare/inovare în pomicultura ecologică	8
3.3.2. Activitatea de dezvoltare	9
3.3.3. Infrastructura de cercetare – dezvoltare inovare	9
a) Baza experimentală Băneasa – București	9
b) Baza experimentală Moara Domnească – Afumați,.....	10
c) Baza experimentală Poroschia –Teleorman,.....	10
d) Ferma Fetești – Ialomița	11
4. ANALIZA SWOT - diagnoza mediului intern și extern.....	11
4.1 Puncte tari (S):.....	11
4.2 Puncte slabe (W):	12
4.3 Oportunități (O):	12
4.4 Amenințări (T):	13
5. OPTIUNI STRATEGICE ȘI PLAN DE DEZVOLTARE.....	13
5.1. Viziune, misiune, valori	13
5.1.1. Viziune și misiune.....	13
5.1.2. Valorile	13
5.2. Strategie.....	13
5.3. Ținte și opțiuni strategice.....	14
5.3.1 ȚINTE STRATEGICE.....	14
5.3.2. ȚINTE ȘI OPTIUNI STRATEGICE 2023-2033	15
5.3.3 MOTIVAREA ALEGERII ȚINTELOR:	21
6. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI	21
7. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI.....	21
8. EVALUAREA STRATEGIEI.....	22



1. ARGUMENT

Planul de Dezvoltare Instituțională a SCDP Băneasa definește misiunea stațiunii, identifică direcțiile de dezvoltare și țintele strategice în acord cu așteptările beneficiarilor direcți și indirecti ai activității, propune soluții realiste de realizare în raport cu contextul specific în care funcționează unitatea de cercetare.

Elaborat prin participarea tuturor factorilor implicați, Planul de Dezvoltare Instituțională furnizează elementele de bază care definesc acțiunile de dezvoltare și consolidare a SCDP Băneasa în scopul creșterii calității activităților specifice de cercetare – dezvoltare - inovare precum și a serviciilor furnizate.

Planul de dezvoltare, elaborat pe termen de 10 ani, reflectă strategia adoptată la nivelul stațiunii în acord cu strategiile din domeniu formulate la nivel internațional, național și local, de evoluția economică, de cerințele profesionale și modificările existente în sectorul pomicol și respectiv în sectorul de cercetare agricolă din România.

2. CONTEXT GENERAL ȘI LEGISLATIV

Strategiile, documentele de politici și normele juridice care reglementează activitatea desfășurată de SCDP Băneasa sunt următoarele:

- Strategia Pactul ecologic European (Green Deal);
- Strategia „De la fermă la consumator” pentru un sistem alimentar echitabil, sănătos și ecologic;
- Strategia de conservare a Biodiversității
- Strategia de Dezvoltare a României în următorii 20 de ani;
- Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030
- Strategia de Reziliență
- Programul Național Strategic (PNS) – analiza nevoilor
- Strategia de Cercetare – Dezvoltare – Inovare în domeniul agroalimentar pe termen mediu și lung 2020-2030.

Din punct de vedere al cadrului legal, activitatea SCDP Băneasa este guvernată de:

- Legea nr. 45 din 20 martie 2009 privind organizarea și funcționarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură „Gheorghe Ionescu-Șișești” și a sistemului de cercetare-dezvoltare din domeniile agriculturii, silviculturii și industriei alimentare;
- Legea nr. 72 din 3 iunie 2011 pentru modificarea și completarea Legii nr. 45/2009 privind organizarea și funcționarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură „Gheorghe Ionescu-Șișești” și a sistemului de cercetare-dezvoltare din domeniile agriculturii, silviculturii și industriei alimentare;
- Legea nr. 544 din 12 octombrie 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
- Hotărârea nr. 892/2018 privind reorganizarea unor stațiuni de cercetare dezvoltare agricolă în domeniul pomiculturii prin desființarea unor stațiuni de cercetare și producție agricolă din domeniul pomiculturii



3. PREZENTAREA SCDP BĂNEASA

Stațiunea de Cercetare – Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa București a fost înființată prin Decretul nr.38/1977, a fost reorganizată conform HG nr.892/22.11.2018 și își desfășoară activitatea în baza reglementărilor cuprinse în Legea nr.45/2009 modificată și completată prin Legea nr.72/2011, cu privire la organizarea și funcționarea A.S.A.S. București și a unităților de cercetare-dezvoltare din agricultură, precum și a prezentului regulament, și a celorlalte prevederi legale în vigoare și funcționează în subordonarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură "Gheorghe Ionescu Sisești" și în directa coordonare a Institutului de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Mărăcineni, Argeș.

Conducerea SCDP Băneasa este asigurată de Consiliul de Administrație iar forul care girează activitatea științifică a SCDP Băneasa este Consiliul Științific care include cercetătorii curenți ai SCDP Băneasa.

Stațiunea de Cercetare – Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa București, este organizată ca instituție publică, cu personalitate juridică, desfășoară activități de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul pomiculturii, căpșuni, arbuști fructiferi și plante ornamentale, conform cod CAEN principal 7219 și a altor activități codificate potrivit Ordinului președintelui Institutului Național de Statistică nr.337/2007.

Stațiunea are ca obiect principal activitatea de cercetare-dezvoltare în domeniul pomiculturii, căpșuni, arbuști fructiferi și plante ornamentale.

Activitatea Stațiunii de Cercetare – Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa București este structurată pe 2 sectoare: cercetare, dezvoltare-microproducție.

3.1. Localizare și elemente de identificare

Sediul Stațiunii de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa este în București, Bd. Ion Ionescu de la Brad, nr. 4, sector 1.

Telefon: +4021 233 06 13 (secretariat)

Email: statiuneabaneasa@yahoo.com

Site: www.scdpbaneasa.ro

3.2. Istoricul stațiunii

Clădirea în care SCDP Băneasa își desfășoară activitatea, face parte din patrimoniul arhitectural al României, personalitatea sa integrându-se armonios cu specificul Stațiunii clădire istorică, fostă reședință a Mareșalului Ion Antonescu și sediul Consiliului de Miniștri în timpul Primului Război Mondial.

Acest edificiu a adăpostit oameni de mare valoare pentru cultura și viața românească ca: Nae Ionescu, cunoscut istoric și filosof român, Mareșalul Ion Antonescu, comandantul Forțelor Armate Române în timpul celui de-al doilea Război Mondial, și istoricul Mircea Vulcănescu. Acestea sunt numai câteva nume care susțin valoarea și suportul istoric al clădirii.

Nae Ionescu este părintele spiritual al construcției, sub viziunea căruia acest monument a fost proiectat și construit de arhitectul C. M. Cantacuzino în 1938.

Edificiul aparține acum Stațiunii de Cercetare Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa care a renovat clădirea și a încercat să o aducă la strălucirea de altădată, fiind în simbioză totală cu trecutul istoric al acestui monument.



Stațiunea de Cercetare și Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa, a deținut colecțiile de material genetic pentru speciile cais, piersic și nectarin, cantonate în zona de sud a României, tezaur concretizat în peste 655 fenotipuri de cais și 950 fenotipuri de piersic și nectarin.

SCDP Băneasa este grefată pe un nucleu provenit din primul Institut de Cercetări Hortiviticole din România, care a activat pe aceste locuri între anii 1957 – 1967 iar în anii de desfășurare a activității, cercetătorii stațiunii, inginerii, tehnicienii, muncitorii, și-au adus contribuția prin crearea de soiuri noi de cais (Dacia, Olimp, Roșii de Băneasa, Excelsior, Favorit, Comandor, Rareș, Carmela, Viorica, Valeria, Nicușor, Adina), piersic (Splendid, Flacăra, Superba de Toamnă, Triumf, Congres, Victoria, Alexia, Amalia, Antonia, Eugen, Dida) nectarin (Tina, Mihaela), prun, vișin (Nana), tehnologii pentru cultivarea pomilor în sistem intensiv și gospodăresc, a căpșunilor și arbuștilor fructiferi și ornamentali, precum și pentru producerea de material săditor pomicol și ornamental.

3.3. Activitățile SCDP Băneasa

Activitățile Stațiunii de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa sunt structurate în funcție de obiectul de activitate în 2 mari grupe astfel:

- **activitatea de cercetare**
- **activitatea de dezvoltare- inovare**

3.3.1. Activitatea de cercetare

Activitatea de cercetare se desfășoară la sediul din București precum și în cadrul loturilor experimentale situate în cadrul Bazei Experimentale de la Moara Domnească – com. Afumați județ Ilfov și Bazei Experimentale București Băneasa.

În planul de cercetare multianual, sunt integrate și dezvoltate teme de cercetare care răspund cerințelor și politicilor noi din domeniul agricol, având ca scop final identificarea de soluții eficiente, pentru problemele cu care se confruntă fermierii pomicoli din sudul României.

Principalele direcții și obiective în activitatea de cercetare sunt:

- ✓ colectarea și prezervarea fondului de germoplasmă la speciile termofile;
- ✓ crearea de soiuri de cais, piersic și nectarin cu rezistență sporită la boli, dăunători și ger cât și înghețuri de revenire din primăvară;
- ✓ inducerea variabilității genetice prin metode convenționale;
- ✓ studiul interacțiunii rezistenței genetice la agenții patogeni;
- ✓ identificarea, studierea și validarea celor mai noi tehnologii și tehnici de înființare și întreținere a plantațiilor pomicole și de arbuști fructiferi, în contextul introducerii de sistem TIC și IOT, precum și de integrare a domeniului energetic solar în plantațiile pomicole;
- ✓ utilizarea biostimulatorilor în pomicultură și dendrologie;
- ✓ cercetări privind sistemele de combatere integrată la speciile cais, piersic și nectarin, căpșun și arbuști fructiferi;
- ✓ studiul unor metode de irigare la speciile pomicole termofile și în condițiile zonei de sud a țării;



Compartimentul de cercetare își desfășoară activitățile în cadrul a trei laboratoare, după cum urmează:

- a) **Laborator de ameliorare specii pomicole, arbuști fructiferi și cășuni**
- b) **Laborator de agrotehnică și protecția plantelor**
- c) **Laborator de cercetare/inovare în pomicultura ecologică**

a) Laboratorul de ameliorare specii pomicole, arbuști fructiferi și cășuni

Problematica abordată în cadrul laboratorului de ameliorare specii pomicole, arbuști fructiferi și cășuni, este orientată spre ameliorarea speciilor pomicole și de arbuști fructiferi în vederea identificării de soluții eficiente pentru a asigura reziliența la provocările actuale și viitoare, în special a efectelor negative produse de schimbările climatice.

Speciile pomicole și de arbuști fructiferi luate în studiu sunt: cais, piersic, nectarin, migdal, prun, cireș, măr dar și specii noi precum: goji, dud, smochin, moșmon și alte specii cu înaltă valoare nutraceutică.

În principal, activitatea laboratorului este orientată spre:

- crearea de soiuri noi cu rezistență la temperaturile scăzute și gerurile de revenire din primăvară în perioada înfloritului;
- zonarea speciilor și soiurilor noi în areale favorabile;
- determinarea genetică și studiul eredității principalelor caractere calitative și cantitative la speciile pomicole și de arbuști fructiferi;
- transmiterea ereditară a unor caracteristici fiziologice și biochimice exprimate fenotipic, ce determină creșterea rezistenței la stres și fundamentarea genetică a unor strategii de ameliorare;
- controlul genetic al caracteristicilor pomului și ameliorarea în corelație cu grăbirea intrării pe rod;
- dezvoltarea și menținerea unui fond de germoplasmă din speciile cais, piersic și nectarin;

Principalele activități care se efectuează în cadrul colecțiilor pomologice sunt:

- evaluarea fondului de germoplasmă după metode și descriptori recunoscuți internațional;
- înmulțirea genotipurilor identificate cu risc de pierdere;
- colectarea de noi genotipuri și altoirea lor în vederea introducerii în colecțiile ex situ;
- identificarea genotipurilor utile programelor de ameliorare și gruparea lor în funcție de caracterele și însușirile urmărite în programele de ameliorare.

În ceea ce privește obiectivele urmărite în cadrul programelor de ameliorare desfășurate la SCDP Băneasa, acestea sunt:

- adaptabilitatea speciilor termofile la condițiile ecologice, rezistența la iernare și la variațiile de temperatură și umiditate concomitent cu lărgirea sezonului de consum;
- productivitatea și calitatea fructelor;
- rezistența la boli și dăunători: *Monilia* sp., *Cytospora* sp., *Stigmina* sp., *Xanthomonas* sp., *Pseudomonas syringae*, Viroze, Afide.

Alte obiective:

- prelucrarea industrială și transportul pe distanțe mari a fructelor;



- adaptarea selecțiilor locale;
- creșterea longevității pomilor;
- obținerea de soiuri pe rădăcini proprii.

b) Laboratorul de agrotehnică și protecția plantelor

Laboratorul desfășoară cercetări privind tehnicile și tehnologiile aplicabile în cultivarea speciilor pomicele și de arbuști fructiferi, respectiv a speciilor termofile, precum și comportarea soiurilor de măr și cireș în zona de sud a României. De asemenea, pentru a veni în întâmpinarea fermierilor, personalul laboratorului urmărește aplicarea diferențiată a tăierilor și utilizarea unor forme de coroană la soiurile cantonate în zona de sud a României, în vederea extinderii lor în producție.

Activitatea laboratorului acoperă și cercetarea, monitorizarea și identificarea speciilor de agenți patogeni ai pomilor și arbuștilor fructiferi precum și identificarea și validarea soluțiilor de gestiune eficientă din punct de vedere economic, a acestei provocări importante din plantațiile pomicele.

În principal, activitatea laboratorului este orientată spre:

- stabilirea unor secvențe tehnologice pentru înființarea plantațiilor pomicele;
- stabilirea tehnologiilor de cultură la principalele specii pomicele și arbuști fructiferi;
- stabilirea sistemelor și tehnologiilor de cultură (distanțe de plantare, forma de coroană, tăieri) la speciile cais, piersic, nectarin, măr, prun și cireș;
- studiul soiurilor nou create din speciile cais, piersic și nectarin în parcelele pilot (potențial de producție, parametrii de calitate), precum și comportarea soiurilor de măr și cireș în zona București;
- cercetări privind influența metodelor de întreținere a solului asupra ecosistemului pomicol cu privire specială la utilizarea erbicidelor;
- aplicarea diferențiată a tăierilor și utilizarea unor forme de coroană diferite la soiurile de cais, piersic și nectarin în vederea extinderii lor în producție;
- utilizarea eficientă a surselor de apă prin promovarea tehnologiilor cu consum redus și eficiență maximă prin utilizarea tehnologiilor moderne de irigare localizată;
- cercetări privind biologia și dinamica populațiilor de patogeni și identificarea speciilor de patogeni dăunători ai speciilor pomicele;
- cercetări privind simptomatologia, și diagnoza rapidă a bolilor virotice și micoplasmice la pomi, arbuști fructiferi și căpșun;
- testarea materialului biologic utilizat în procesul de înmulțire;
- identificarea și recomandarea celor mai bune metode de protecție fitosanitară cu impactul cel mai scăzut asupra mediului înconjurător
- elaborarea de noi strategii de protecție integrată a pomilor, arbuștilor fructiferi și căpșunului;
- identificarea și recomandarea celor mai bune metode de protecție fitosanitară cu impactul cel mai scăzut asupra mediului înconjurător
- protecția mediului, reducerea poluării fructelor și protejarea consumatorilor.

În cadrul SCDP Băneasa București, funcționează un laborator care efectuează determinările specifice pentru evaluarea calității solului respectiv: pH-ului solului; conținutul de humus și carbon organic; măsurarea conținutului total de săruri solubile; determinarea



colorimetrică a fosfaților ușor solubili; determinarea acidității hidrolitice și a sumei bazelor schimbabile.

c) Laboratorul de cercetare/inovare în pomicultura ecologică

Laboratorul de cercetare / inovare în pomicultura ecologică, dezvoltat în cadrul Compartimentului de Cercetare al SCDP Băneasa, abordează tematici noi în pomicultură, aspecte ce se încadrează în politicile și strategiile actuale privind: producția de fructe în mod durabil, sigure pentru mediu și consumator, reducerea poluării și a efectului pomiculturii asupra mediului, asigurarea rezilienței fermierilor pomicoli, în contextul multiplelor crize, prin, tehnici și tehnologii care urmăresc:

- reducerea dependenței față de forța de muncă umană;
- reducerea consumului de combustibil fosil prin cercetarea și validarea producerii și utilizării de energie din resurse regenerabile;
- reducerea nivelului de emisii de gaze cu efect de seră în pomicultură – pomicultură conservativă;
- reducerea cheltuielilor și a poluării determinate prin aplicarea localizată a tratamentelor fitosanitare și facilitarea administrării fermelor ecologice;
- promovarea pomiculturii de precizie și a conceptului Agricultură 4.0, tehnologie care utilizează elemente care generează un volum suficient de date, ce permit fermierului identificarea și implementarea celor mai bune decizii în locul și la timpul potrivit crescând semnificativ eficiența activităților agricole care necesită în mod normal, supraveghere și control permanent.

Laboratorul administrează o suprafață de cca. 6.200mp în cadrul Bazei Experimentale Moara Domnească Ilfov fiind înscris în sistemul de inspecție și certificare în agricultura ecologică, conform cerințelor legale

În principal, activitatea laboratorului este orientată spre:

- studierea efectelor agriculturii ecologice, înțelegerea și documentarea impactului pe care îl au tehnologiile ecologice asupra sănătății solului, biodiversității și gestionării buruienilor și a atacurilor de boli și dăunători;
- îmbunătățirea tehnologiilor pomicole ecologice: dezvoltarea de tehnologii, metode și sisteme de măsurare, descriere și optimizare a serviciilor ecosistemice, precum și de cercetare a metodelor pentru atenuarea variabilității climatice, în cadrul sistemelor de producție pomicolă ecologică;
- efectuarea de studii privind dezvoltarea și menținerea de sisteme agroforestiere în cadrul plantațiilor pomicole precum și efectul perdelelor forestiere asupra performanței plantațiilor ecologice de pomi și arbuști fructiferi;
- cercetări privind dezvoltarea și utilizarea tehnologiilor agricole inteligente – Internet of Things – IoT (Internetul Obiectelor) și Inteligența artificială (IA); a dronelor, roboticii;
- identificarea și implementarea de soluții inteligente pentru măsurarea și reducerea consumului de energie în ferme și unități de procesare, reducerea ampretei de carbon/produs alimentar și a utilizării de substanțe de combatere, concomitent cu asigurarea autonomiei energetice a fermelor pomicole;
- realizarea de acțiuni de transfer tehnologic.



3.3.2. Activitatea de dezvoltare

Activitatea de dezvoltare se desfășoară atât în cadrul Bazei din București cât și în cadrul Bazei Experimentale de la Moara Domnească, Afumați ilfov. În cadrul sectorului de dezvoltare sunt integrate atât activități de cercetare – extensie, transfer tehnologic cât și cele de producție pentru realizarea de venituri proprii.

Obiectivele sectorului de dezvoltare:

- introducerea soiurilor nou omologate și brevetate în parcele pilot și efectuarea de studii privind comportarea acestora în condiții de producție;
- protecția fitosanitară și controlul buruienilor în sistem integrat, monitorizarea și avertizarea tratamentelor fitosanitare în plantațiile pomicole;
- monitorizarea nutriției și fertilizarea în plantațiile pomicole;
- implementarea de secvențe tehnologice pentru obținerea materialului săditor pomicol și dendrologic liber de viroze;
- monitorizarea și avertizarea calității solului și a momentelor optime de irigare în plantațiile pomicole, floricole și dendrologice;
- obținerea de venituri suplimentare pentru asigurarea bugetului necesar unei bune funcționări a stațiunii.

3.3.3. Infrastructura de cercetare – dezvoltare inovare

SCDP Băneasa administrează următoarele baze tehnice și experimentale pe arealul București și în județele, Ilfov, Teleorman și Ialomița.

a) Baza experimentală Băneasa – București

Conform HG nr.892/22.11.2018 și a Anexei 3.35 din Legea nr.72/2011 detine o suprafață totală de 61,7968 ha în domeniul public, din care teren agricol 51,7252 ha și teren neagricol (curți construcții și drumuri) în suprafață de 10,0716 ha.

Din suprafața agricolă totală 51,7252 ha, 62% este destinată cercetării fundamentale și 38% cercetării aplicative pe loturi demonstrative.

Pe suprafața alocată cercetării se află colecțiile naționale de cais și piersic, culturi și microculturi de concurs, câmpuri de hibrizi (din cauza neaplicării tehnologiilor specifice, acestea au intrat în declin), pepiniera destinată activității de cercetare aplicativă.

Având în vedere situațiile litigioase care afectează terenurile din cadrul acestei Baze experimentale, activitatea de cercetare – dezvoltare este limitată, iar datorită faptului că S.C.D.P. Băneasa a fost reorganizată la sfârșitul anului 2018, **conducerea stațiunii a decis inițierea și implementarea unui amplu proces de dezvoltare și consolidare a bazei tehnico – materiale care este orientată în principal către Baza Experimentală Moara Domnească**, prin defrișarea plantațiilor vechi, înființarea de loturi experimentale și dezvoltare, dotarea cu mașini și echipamente necesare întreținerii și realizării de producție, dotări de laborator etc., toate necesitând alocarea de resurse financiare **substanțiale**.

b) Baza experimentală Moara Domnească – Afumați,

Baza Experimentală Moara Domnească este amplasată în comuna Afumați, județul Ilfov, și are o suprafață totală de totală de 201,2032 ha în domeniul public din care teren agricol 194,9850 ha și teren neagricol de 6,2182 ha.

Începând cu anul 2019 au fost înființate loturi de cercetare – dezvoltare cu suprafața totală de 7,33ha și au fost executate lucrările specifice de întreținere a loturilor experimentale. *Suprafața loturilor de cercetare este una în general redusă, iar diversitatea mare de soiuri, cu caracteristici de calitate și epoci de maturare diferite, determină o dificultate crescută în valorificarea fructelor surplus rezultate din activitatea de cercetare pomicolă.*



În scopul creării unui mediu de lucru adecvat pentru activitatea de cercetare – dezvoltare, concomitent cu înființarea loturilor experimentale, au fost reconsolidate și clădirile precum și infrastructura materială existentă.

De asemenea, în cadrul Bazei Experimentale, au fost înființate și loturile cuprinzând rezerva de germoplasmă de cais și piersic transferate de la Baza Băneasa. Colecțiile de soiuri și hibrizi aparținând SCDP Băneasa cu valoare atât pentru procesul de ameliorare cât și pentru cel de menținere a soiurilor autohtone, au fost transferate în pepinierele de la Băneasa și de la Moara Domnească, fiind înființate și câmpuri de colecție.

Principalele activități de cercetare de la Moara Domnească, se bazează pe temele de cercetare aferente *”Planului tematic pentru perioada 2021 – 2027 - ICDP Pitești – Mărăcineni și rețeaua de Stațiuni pomicole respectiv - Implementarea „Strategiei ASAS privind Cercetarea – Dezvoltarea – Inovarea în Pomicultură”,* dar și pe temele interne de cercetare.

În cadrul Planului sectorial pentru cercetare-dezvoltare din domeniul agricol finanțat de MADR - ADER, SCDP Băneasa este implicată în 3 proiecte din care: 1 proiect (ADER 6.3.1) în calitate de corodonator și 2 proiecte (ADER 6.3.23 și ADER 24.1.2) în calitate de partener.

c) Baza experimentală Poroschia –Teleorman,

Baza Experimentală Poroschia are o suprafață de 167 ha în domeniul public din care teren agricol 160,00 ha și teren neagricol în suprafață de 7 ha, dar având în vedere situația istorică dificilă și distanța mare față de sediul din București, această fermă se află în declin total, cladirile fiind într-un stadiu foarte avansat de degradare, plantațiile tăiate de persoane necunoscute, iar paza nu poate fi asigurată din cauza lipsei resurselor financiare.

În prezenta strategie, Baza Experimentală Poroschia este propusă a fi valorizată prin reabilitarea fermei, având ca rezultat obținerea de profit prin iniințarea de noi plantații pomicole, modernizarea plantațiilor existente, reabilitarea construcțiilor și instalațiilor,



profit ce urmează a fi utilizat pentru susținerea și dezvoltarea sectorului cercetare-dezvoltare a instituției.

Acest obiectiv poate fi atins numai după finalizarea litigiului generat de situația juridică prezentă a Bazei Experimentale.

d) Ferma Fetești - Ialomița

Are o suprafață de 121,85 ha în domeniul privat al statului din care teren agricol 119,30 ha și teren neagricol de 2,55 ha, conform Anexei 8.17 la Legea nr.72/2011 pentru modificarea și completarea Legii nr.45/2009 privind organizarea și funcționarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură "Gheorghe Ionescu Sisești" și a sistemului de cercetare-dezvoltare din domeniile agriculturii, silviculturii și industriei alimentare, a trecut în administrarea A.D.S. conform adresei nr.94058/13.07.2015 și înregistrată la S.C.D.P. Baneasa cu nr. 962/21.07.2015. Pe teritoriul acestei ferme, S.C.D.P. Băneasa nu mai deține decât inventarul bunurilor imobile. Se fac demersuri pentru închirierea acestora și asigurarea pazei patrimoniului existent.

4. ANALIZA SWOT - diagnoza mediului intern și extern

Analiza SWOT (acronim de la Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats – Puncte tari, Puncte slabe, Oportunități, Amenințări) este cunoscută drept o tehnică prin care se pot evalua mai multe aspecte esențiale, cum ar fi: performanța, riscul, concurența și potențialul întregului business sau a unei părți din acesta.

Planul de dezvoltare instituțională are în vedere eliminarea "punctelor slabe", a cauzelor generatoare și a riscurilor asociate, înlăturarea "amenințărilor" sau atenuarea efectelor acestora.

4.1 Puncte tari (S):

- ✓ existența unui istoric în studiul speciilor termofile (cais și piersic);
- ✓ prezența metodelor și tehnicilor inovative regăsite în plantațiile tinere, nou înființate cu distanțe de plantare reduse, forme de coroană pretabile pentru sistemele intensive și superintensive, caracteristici care conduc la o productivitate ridicată;
- ✓ utilizarea în loturile de cercetare a soiurilor autohtone dar și a celor internaționale cu înaltă performanță;
- ✓ potențial de conversie la producție ecologică și prezența unui laborator de pomicultură ecologică / inovare în cadrul stațiunii.
- ✓ personalul din cercetare - dezvoltare și cel administrativ este unul tânăr cu dorință de perfecționare și realizare a unei cariere în domeniu;
- ✓ existența terenului disponibil pentru înființarea de noi loturi experimentale cu cele mai avansate tehnologii pomicole;
- ✓ utilizarea de mijloace noi de comunicare și dezvoltare a comunicării;
- ✓ disponibilitatea conducerii SCDP Băneasa în susținerea activităților specifice.
- ✓ existența parteneriatelor cu organizații din domeniu;
- ✓ dotarea cu mijloace electronice performante de comunicare, stocare și analiza a datelor
- ✓ buna colaborare cu Institutul pentru Pomicultură Pitești Mărăcineni – coordonator din punct de vedere științific;
- ✓ existența infrastructurii pentru studierea noilor tehnologii de producție pomicolă concomitent cu producerea energiei electrice (Agri/Hortivoltaics);



- ✓ existența proiectelor pentru activități de cercetare-dezvoltare în domeniul agriculturii de precizie, digitalizării, promovării de produse finanțate din fonduri nerambursabile;
- ✓ capacitatea de a comercializa produse pomicole și servicii de consultanță specifice domeniului pomicol inclusiv cele de avizare a proiectelor de înființare a plantațiilor pomicole
- ✓ autorizarea stațiunii ca furnizor de formare profesională;
- ✓ existența infrastructurii și dotărilor necesare pentru producerea materialului săditor prin tehnologia "in vitro";
- ✓ capacitatea de a preleva oferi servicii de agrochimia solului;
- ✓ existența colecției de trandafiri cu soiuri autohtone;
- ✓ trei proiecte de cercetare ADER în implementare;
- ✓ site nou inclusiv cu magazin online

4.2. Puncte slabe (W):

- ✓ resursele materiale insuficiente mai ales pentru realizarea investițiilor;
- ✓ poziționarea bazelor experimentale în zone cu concurență masivă în ceea ce privește forța de muncă ceea ce determină un cost ridicat pentru aceștia;
- ✓ dotarea insuficientă a bazelor experimentale cu mașini și utilaje agricole și pomicole;
- ✓ insuficiența personalului tehnic și muncitor;
- ✓ lipsa expertizei specifice în rândul cercetătorilor;
- ✓ lipsa infrastructurii de cel mai înalt nivel necesară cercetării, dotarea laboratoarelor cu aparatură învechită din punct de vedere fizic și moral;
- ✓ insuficiența apei pentru irigații;
- ✓ dispariția unei importante părți a fondului genetic (colecțiilor);
- ✓ capacitate redusă de finanțare și cofinanțare;
- ✓ amplasarea loturilor experimentale la distanță mare față de sediul central din București;
- ✓ lipsa sistemului de protecție și control a loturilor de cercetare;
- ✓ gradul redus de atractivitate al punctului de desfacere a produselor pomicole.

4.3. Oportunități (O):

- ✓ existența și accesibilitatea la programe de formare profesională doctorale și postdoctorale în domeniul pomicol (distanța relativ redusă față de USAMV București);
- ✓ nivelului de conștientizare a publicului larg în creștere asupra provocărilor aduse de schimbările climatice și dezvoltarea de cercetări specifice capabile să promoveze și consolideze cultivarea speciilor și soiurilor pomicole autohtone;
- ✓ existența unui portofoliu din ce în ce mai amplu de soluții tehnologice inovative pentru plantațiile pomicole;
- ✓ preocuparea tot mai crescută a consumatorilor pentru produse/piețe locale, ecologice, respectiv creșterea cererii de produse ecologice;
- ✓ necesitatea identificării de împiedicare a efectelor generate de schimbările climatice prin utilizarea de tehnologii ce permit un management eficient al resurselor;
- ✓ posibilitatea de interacțiune fizică și online cu cercetători din domeniul pomicol și din domenii conexe din țară și la nivel internațional;
- ✓ disponibilitatea facilă a informațiilor din domeniu;
- ✓ posibilitatea de utilizare pentru promovarea stațiunii a mijloacelor electronice de comunicare online – rețele de socializare, materiale video și audio;
- ✓ dezvoltarea de colaborări cu stațiunile naționale pomicole și cu internaționale;
- ✓ existența programelor de finanțare în domeniul cercetării și a celor aferente realizării de colaborări naționale și internaționale;



4.4. Amenințări (T):

- ✓ reducerea disponibilităților financiare acordate cercetării agricole;
- ✓ costul materialelor (îngrășăminte, pesticide, combustibili) și a echipamentelor este ridicat;
- ✓ mediul de dezvoltare al plantelor tot mai puțin prielnic din cauza schimbărilor aduse de încălzirea globală;
- ✓ lipsa politicilor coerente de investiții în sectoarele ce prevăd: condiționarea, depozitarea, procesarea, ambalarea și liniile de transport, produsele pomicole;
- ✓ utilizarea materialului săditor străin care nu are mereu rezultatele scontate în condițiile pedoclimatice de la noi;
- ✓ prezența redusă a consultanței de specialitate și a cererii pentru aceasta;
- ✓ lipsa școlilor profesionale, a liceelor de specialitate, tehnicienilor și muncitorilor calificați;

5. OPTIUNI STRATEGICE ȘI PLAN DE DEZVOLTARE

5.1. Viziune, misiune, valori

Stațiunea de Cercetare - Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa este un Centru de excelență în cercetarea, dezvoltarea și inovarea pomicolă, capabil să răspundă provocărilor aduse de schimbările climatice și de tendințele pomiculturii moderne

5.1.1. Viziune și misiune

Stațiunea de Cercetare - Dezvoltare pentru Pomicultură Băneasa, identifică, studiază și validează soluțiile adecvate pentru problemele fermierilor pomicoli din arealul de influență, prin demersuri științifice adecvate, atractive și individualizate cu scopul:

- ✓ creșterii performanțelor fermierilor pomicoli, în vederea asigurării de fructe din producția autohtonă;
- ✓ dezvoltării capacității de reziliență a fermierilor pomicoli în contextul constrângerilor și provocărilor aduse de schimbările climatice, strategice și de modificare a preferințelor de consum;
- ✓ îmbunătățirii și eficientizării strategiilor de producție, condiționare și procesare a produselor pomicole.

Deviza noastră: ***“Rădăcini durabile pentru producții rentabile”***

5.1.2. Valorile

Valorile noastre sunt: competență, creativitate, corectitudine, integritate, implicare, cooperare, respect, perseverență, calitate.

5.2. Strategie

Strategia adoptată are în vedere parcurgerea etapelor în următoarea succesiune:

- I. identificarea problemelor; elaborarea de proiecte și planuri de acțiune;
- II. identificarea resurselor umane, financiare și de timp;
- III. aplicarea adecvată a strategiilor specifice;
- IV. monitorizarea modului de aplicare a strategiei;
- V. evaluarea rezultatelor;
- VI. formularea concluziilor.



5.3. Ținte și opțiuni strategice

5.3.1 ȚINTE STRATEGICE

În vederea diminuării/combaterii punctelor slabe și a valorizării/fructificării oportunităților identificate în analiza SWOT, s-au elaborat următoarele obiective strategice:

- 1. Asigurarea ridicării performanțelor activității de cercetare în domeniul pomiculturii;**
- 2. Creșterea volumului de activitate CDI;**
- 3. Creșterea performanței financiare a SCDP Băneasa prin echilibrarea raportului dintre sursele de venit (bugetul de stat/venituri proprii);**
- 4. Asigurarea și consolidarea infrastructurii materiale și umane de cercetare – dezvoltare – inovare la nivel ridicat, capabil să poată genera colaborări în proiecte naționale și internaționale interdisciplinare**
- 5. Dezvoltarea profesională a resursei umane;**
- 6. Digitalizarea proceselor și activităților;**
- 7. Promovarea și consolidarea imaginii și a rezultatelor activității SCDP Băneasa pe plan național și internațional**



STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033

5.3.2. ȚINTE ȘI OPTIUNI STRATEGICE 2023-2033

ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
<p>1. Asigurarea ridicării performanțelor activității de cercetare în domeniul pomiculturii</p>	<p>Coordonarea, planificarea, dezvoltarea și întreținerea loturilor experimentale necesare realizării experiențelor din temele de cercetare</p> <p>Susținerea dezvoltării cercetătorilor în cadrul rețelelor naționale și internaționale dedicate cercetării pomicole;</p>	<p>evaluarea, monitorizarea și întreținerea loturilor experimentale concomitent cu extinderea acestora</p> <p>evaluarea continuă a situației programelor, experiențelor, proiectelor și modificarea/modernizarea/adaptarea continuă a acestora în funcție de evoluțiile înregistrate și necesitățile identificate;</p> <p>identificarea și promovarea unui program constant de participare la acțiuni și evenimente științifice</p> <p>integrarea personalului în activități și proiecte ce urmăresc dezvoltarea de noi tehnici și metode de producție și întreținere pomicolă</p> <p>integrarea Compartimentului de cercetare în structuri de colaborare interdisciplinare de tip cluster</p> <p>stabilirea de parteneriate cu institute de cercetări și universități de prestigiu din țară și din Europa, în vederea participării în proiecte de cercetare în cadrul programului Orizont 2020</p> <p>achiziția și utilizarea de mijloace moderne TIC de laborator</p> <p>dezvoltarea și implementarea conceptului Pomicultura 4.0 în activități de cercetare – dezvoltare – inovare;</p>
<p>2. Creșterea volumului de activitate CDI</p>	<p>Atingerea unui raport optim între volumul de activitate de cercetare – dezvoltare – inovare pozitive și numărul de cercetători atestați</p> <p>Promovarea coperării științifice în corelare cu nevoile mediului economic</p> <p>Abordarea de teme și domenii noi de cercetare multidisciplinare</p>	<p>inclusiunea în echipele de cercetare a unui număr suficient de persoane cu competențe și cunoștințe în domeniile specifice</p> <p>diseminarea și prezentarea rezultatelor lucrărilor de cercetare</p> <p>intensificarea acțiunilor de transfer tehnologic</p> <p>creșterea eforturilor de participare la acțiuni de tip brokeraj CDI</p> <p>identificarea de parteneri viabili, interesați în rezolvarea problemelor prin activități CDI specifice stațiunii</p> <p>valorificarea superioară a domeniilor de nișă aflate în portofoliul CDI al SCDP Băneasa (Agrivoltaics, Robotică agricolă, Agricultură Ecologică.</p>



STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033

ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
<p>3. Creșterea performanței financiare a SCDP Băneasa prin echilibrarea raportului dintre sursele de venit (bugetul de stat/venituri proprii);</p>	<p><i>Creșterea veniturilor extrabugetare prin redarea în circuitul agricol a suprafețelor administrate de SCDP Băneasa</i></p>	<p>continuarea defrișării plantațiilor învechite (uzate moral și fizic)</p> <p>cultivarea de culturi capabile să ajute la pregătirea solului în vederea de înființării de plantații pomicole și accesarea subvențiilor APIA</p> <p>comercializarea producției rezultate de pe terenurile arabile în pregătire</p> <p>înființarea de plantații pomicole demonstrative cu posibilitate de recoltare mecanizată</p>
	<p><i>Creșterea veniturilor prin producția și comercializarea de produse cu valoare adăugată</i></p> <p><i>Eficientizarea Bazei Experimentale Poroschia</i></p>	<p>realizarea de investiții în capacități specifice de depozitare a fructelor</p> <p>achiziționarea de echipamente de procesare/ distilare a produselor pomicole</p> <p>înființarea de plantații pomicole demonstrative</p> <p>administrarea optimă a fermei</p> <p>comercializarea fructelor rezultate din loturile demonstrative</p>
	<p><i>Creșterea veniturilor din activitatea de cercetare – dezvoltare – inovare și integrarea cu sursele de venit alternative</i></p>	<p>implementarea de proiecte de cercetare finanțate de la bugetul național sau alte surse de finanțare nerambursabile</p> <p>înființare loturi demonstrative cu specii de pomi fructiferi, cu dublu rol: cercetare și producție</p> <p>creșterea suprafeței destinate producției de material săditor de înaltă calitate</p> <p>dezvoltarea laboratorului de microînmulțire prin tehnici "in-vitro"</p> <p>reabilitarea sectorului de producere a materialului pomicol, dendrologic și floricol în vederea comercializării</p> <p>dezvoltarea, consolidarea și promovarea plantațiilor de tipul "<i>culege singur</i>"</p> <p>integrarea furnizării de servicii și a cursurilor de instruire în cadrul loturilor demonstrative de trandafiri</p>
<p><i>Atragerea de fonduri extrabugetare</i></p>		<p>înființarea unui spin off/start-up, cu asociat unic SCDP Băneasa în vederea accesării de fonduri destinate IMM-urilor</p> <p>accesarea de programe și fonduri nerambursabile cu aplicabilitate în activitatea SCDP Băneasa</p>



STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033

TINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
<p>4. Asigurarea și consolidarea infrastructurii materiale și umane de cercetare – dezvoltare – inovare la nivel ridicat, capabil să poată genera colaborări în proiecte naționale și internaționale interdisciplinare</p>	<p><i>Reducerea costurilor de funcționare, CDI și de producție prin optimizarea producției și a consumurilor aferente activității curente</i></p> <p><i>Dotarea cu echipamente și utilaje necesare administrării în mod eficient a loturilor experimentale și a suprafețelor productive</i></p> <p><i>Protejarea suprafețelor și a culturilor împotriva efectelor schimbărilor climatice folosind resurse naturale</i></p> <p><i>Dezvoltarea unui sistem de cercetare eficient bazat pe mijloace electronice (TIC, IOT, agricultură de precizie) integrate</i></p> <p><i>Refacerea și consolidarea clădirilor</i></p>	<p>instalare sisteme fotovoltaice la sediu și agrivoltaice la Bazele Experimentale, sisteme capabile să asigure necesarul de energie electric pentru funcționarea curentă.</p> <p>utilizarea sistemelor de fertigare inteligentă.</p> <p>instalare sisteme de avertizare inteligentă pentru protecția fitosanitară</p> <p>utilizarea sistemelor TIC și IOT în controlul și gestiunea loturilor de cercetare și a suprafețelor productive, etc.</p> <p>reducerea cheltuielilor administrative acolo unde este posibil, fără a afecta însă buna funcționare a stațiunii</p> <p>maximizarea eficienței realizărilor din activitate CDI, fără a afecta calitatea lucrărilor</p> <p>prioritizarea investițiilor în scopul obținerii de rezultate financiare, în strânsă corelare cu obiectivele de cercetare</p> <p>achiziția de echipamente și utilaje specifice (tractoare, utilaje agricole, sistem de fertigare, sisteme de acoperire, susținere și antigrindină, etc.), care pot compensa lipsa forței de muncă și reducerea costurilor cu aceasta</p> <p>înființarea de perdele de protecție și păduri necesare realizării de cercetări privind microclimatul favorabil în contextul schimbărilor climatice</p> <p>achiziția de componente și sisteme integrate de determinare, monitorizare și control a parametrilor de cercetare specifice domeniului pomicol</p> <p>reabilitarea clădirilor, consolidare izolare termica și reabilitare hidroizolatiei din cadrul Bazei Exp. Moara Domnească</p> <p>reabilitarea clădirilor, consolidare izolare termica și reabilitare hidroizolatiei din cadrul Bazei Băneasa</p> <p>reabilitarea clădirilor, consolidare izolare termica și reabilitare hidroizolatiei din cadrul Bazei Exp. Poroschia</p>



STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033

ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
	<p><i>Acreditarea laboratoarelor de cercetare la nivel national</i></p>	<p>dezvoltarea informatizării activităților, creșterea numărului de baze de date (create, achiziționate)</p> <p>instruirea personalului privind cerințele de acreditare și de menținere a acreditării</p> <p>realizarea acțiunilor de metrologie și auditare a laboratorului</p> <p>consolidarea laboratorului de agrochimie pentru a veni în sprijinul fermierilor cu informațiile complete, atât despre starea solului, cât și a apei de irigat;</p> <p>dezvoltarea sistemelor de calitate integrate, atât pentru activități CDI cât și administrative SCIM</p> <p>achiziția de echipamente și aparatură de cercetare – dezvoltare – inovare, birotică și obiecte de inventar pentru realizarea activităților</p> <p>participarea personalului la cursuri de formare, schimburi de experiență și vizite de studiu pe plan național și internațional</p> <p>descentralizare luării deciziilor tehnice</p> <p>asigurarea stabilității personalului și a unor bune condiții de muncă</p> <p>crearea unui cadru adecvat pentru pregătirea personalului</p> <p>recrutarea și selecția tinerilor cu perspectivă în dezvoltarea unei cariere în cercetarea științifică</p> <p>asigurarea dezvoltării personale și profesionale armonioase, dezvoltarea spiritului de echipă, asigurarea orientării către performanță prin cooptarea noilor angajați în colective de cercetare</p> <p>sprijinirea cercetătorilor pentru aderarea la diferite organizații profesionale, comisii și grupuri de lucru</p> <p>cursuri de instruire specifice domeniilor de activitate în care activează categoriile de personal</p> <p>facilitarea și sprijinirea personalului în vederea auto perfecționării prin master, doctorat, studii postdoctorale</p>
<p>5. Dezvoltarea profesională a resursei umane;</p>	<p><i>Consolidarea și dezvoltarea profesională a personalului SCDP Băneasa, în scopul atingerii unei eficiențe și eficacități ridicate în activitatea desfășurată;</i></p>	



STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033

ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
<p>6. Digitalizarea proceselor și activității;</p>	<p><i>Operaționalizarea, integrarea și eficientizarea desfășurării activităților curente a stațiunii prin sisteme digitale</i></p>	<p>achiziția și implementarea de mijloace și sisteme digitale în domeniul gestiunii producției achiziția și implementarea de mijloace și sisteme digitale în domeniul gestiunii financiar contabile achiziția și implementarea de mijloace și sisteme digitale în domeniul comercial achiziția și implementarea de mijloace și sisteme digitale în domeniul cercetării – dezvoltării și inovării</p>
<p>7. Promovarea și consolidarea imaginii și a rezultatelor activității SCDP Băneasa pe plan național și internațional</p>	<p><i>Promovarea activităților și rezultatelor SCDP Băneasa</i></p>	<p>participarea unor specialiști la discuții formale sau informale, prin organizarea unor workshop-uri cu participare națională/internațională etc.;</p> <p>organizarea de evenimente de transfer tehnologic cu fermierii, în care să fie discutate variante de îmbunătățire a ofertei de cercetare existente</p> <p>modernizarea, paginii web a SCDP Băneasa, cu o variantă în limba engleză</p> <p>promovarea susținută a imaginii stațiunii pe rețelele de socializare și prin intermediul altor medii de publicitate online</p> <p>înființarea unei platforme de promovare și comunicare online</p> <p>participarea la târguri, evenimente, seminarii, conferințe generale și științifice</p> <p>crearea și dezvoltarea unui centru de diseminare a inovării</p>
	<p><i>Valorificarea rezultatelor cercetării de către potențialii utilizatori din zona de influență și atragerea astfel fonduri pentru activitatea de cercetare</i></p>	<p>stabilirea de parteneriate cu societăți comerciale cu profil pomicol și producători particulari</p>
	<p><i>Participarea la realizarea priorităților naționale în domeniu,</i></p>	<p>participarea activă a reprezentanților SCDP Băneasa în cadrul grupurilor de lucru, comisiilor, etc în scopul inițierii, corelării și adaptării cadrului legal și politic în domeniul pomiculturii și a cercetării agricole</p>
	<p><i>Îmbunătățirea poziției SCDP Băneasa pe piața internă și externă</i></p>	<p>publicarea de articole cu rezultate obținute în reviste de profil cu diferite cotații (ISI, baze internaționale, A, B, etc.)</p> <p>participare la scheme de comparare în cadrul rețelei CDI pomicole</p> <p>elaborarea și implementarea de proiecte multidisciplinare</p>

STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURĂ BĂNEASA
Strategia de dezvoltare instituțională perioada 2023 – 2033



ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIVE	ACȚIUNI DE REALIZARE
		<p>transferul rezultatelor cercetării în mediul socio-economic (documentații, studii, rapoarte, tehnologii, servicii)</p> <p>activități de brevetare (depuneri de cereri, mențineri)</p> <p>diseminarea informațiilor și a rezultatelor activității CDI a stațiunii (organizare de seminarii, conferințe și sesiuni științifice)</p> <p>implicarea structurilor responsabile cu relațiile internaționale, în identificarea partenerilor potențiali</p> <p>atragera partenerilor instituționali din programele de mobilități și de formare profesională către activități de cercetare, participarea în structuri asociative tip asociații, clustere, etc, în vederea implicării în programele naționale și internaționale specifice</p> <p>angrenarea în proiecte cu arii tematice specifice activității desfășurate de SCDP Băneasa, pentru care există experiența și calificarea necesară</p> <p>participarea în consorții și parteneriate directe, atunci când este abordată o tematică mai complexă și se impune abordarea multidisciplinară a obiectivelor proiectelor sau contractelor</p> <p>înscrierea SCDP BĂNEASA în baze de date internaționale care promovează parteneriatele</p>

5.3.3 MOTIVAREA ALEGERII ȚINTELOR:

Țintele stabilite respectă politicile și strategiile de dezvoltare naționale, regionale și locale în domeniul pomiculturii respectiv al cercetării pomicele la nivel național și internațional, astfel:

- sunt realizabile cu resursele existente și previzionate ;
- presupun folosirea mai eficientă a resursele disponibile ale organizației ;
- conduc la creșterea calității activității desfășurate și a serviciilor furnizate ;
- conduc la formarea unui spirit de echipă în vederea realizării obiectivelor propuse ;
- contribuie la menținerea și consolidarea prestigiului stațiunii.
- consolidează parteneriatele cu principalii actori implicați în sectorul pomicol și cel de cercetare;

6. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Menționăm că planurile de dezvoltare vor fi stabilite în conformitate cu rezultatele analizelor SWOT, care au evidențiat următoarele nevoi:

- importanța muncii în echipă și participarea la decizie;
- necesitatea întăririi legăturilor între stațiune și principalii actori ai sectorului pomicol;
- dezvoltarea abilităților personalului pentru a atinge nevoile beneficiarilor direcți și indirecti;
- cooperarea între cercetători- fermieri și factorii de decizie;
- diversificarea ofertei de servicii;
- formarea continuă a personalului și participarea lor la programe de dezvoltare profesională;
- dotarea cu utilaje, echipamente IT, aparatură de laborator și materiale auxiliare;

7. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI

Monitorizarea se va realiza utilizând instrumente adaptate specificului unității CDI, folosind modalități diverse cu scopul unei documentari solide privind atingerea indicatorilor propuși

Printre instrumentele și procedurile utilizate vor fi următoarele:

- ✓ Elaborarea Planului anual de monitorizare și control a activității CDI și a echipei de cercetători;
- ✓ Elaborarea fișelor tehnologice
- ✓ Procesele verbale ale Consiliului Științific și ale Consiliului de Administrație;
- ✓ Actualizarea și aplicarea procedurilor operaționale
- ✓ Elaborarea și valorificarea rapoartelor de evaluare internă a calității
- ✓ Implementarea planurilor remediale și monitorizarea acestora
- ✓ Sedințe de analiză a progresului în implementare a planului de dezvoltare instituțională



8. EVALUAREA STRATEGIEI

Evaluarea implementării Strategiei de dezvoltarea instituțională se va realiza prin:

- **autoevaluare anuală**, efectuată în baza planurilor operaționale anuale de activitate, incluzând concluziile rapoartelor specifice;
- **evaluarea finală**, realizată în ultimul an de implementarea a proiectului. Rezultatele vor fi prezentate într-un Raport de evaluare, bază de fundamentare a noului plan de dezvoltare instituțională;
- **evaluarea ocazională** impusă de schimbările datorate promovării unor decizii cu impact semnificativ asupra țintelor asumate (implementarea noilor planuri-cadru, aprobarea unor programe și proiecte de cercetare actualizate, noi cerințe în realizarea activității CDI, etc.).

București / 30.08.2023